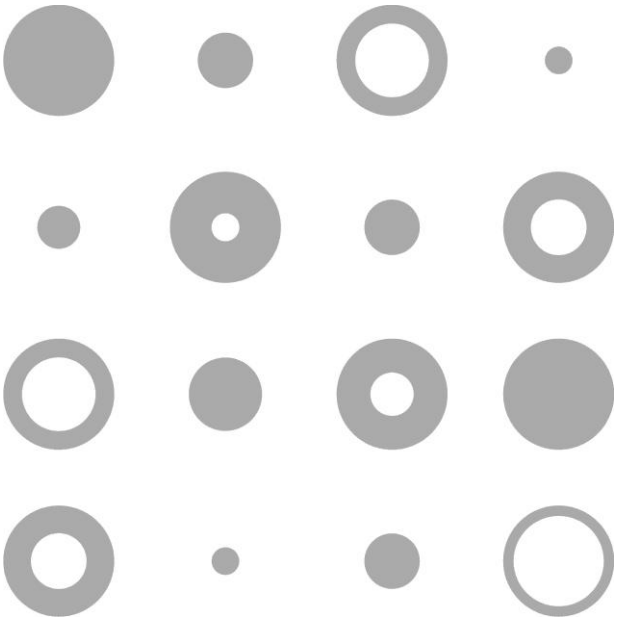
INFORME DE GESTIÓN 2010

ASAMBLEA No. 13

31 de marzo 2011



OBSERVATORIO COLOMBIANO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

DIRECTORA EJECUTIVA

Mónica Salazar

Tabla de contenido

Introducción 4
1 Gestión Técnica 5
1.1 Proyectos Terminados 5
1.1.1 Inversión en ACTI 6
1.1.2 Metodología para la caracterización de centros autónomos de investigación y desarrollo tecnológico Fase 1 y Fase 2 7
1.1.3 Asesoría al Departamento de Bolívar Fase 1 9
1.1.4 Evaluación del Programa ACCES componente 2 10
1.1.5 Asesoría al desarrollo de los Sistemas de Información de Colciencias 11
1.1.6 Metodología de evaluación permanente del Programa Ondas 12
1.1.7 Encuesta de percepción a jóvenes 13
1.1.8 Evaluación de Convenio Sena-Colciencias 15
1.2 Proyectos en Ejecución 16
1.2.1 SIR-Publindex 17
1.2.2 Convenio DNP-OCyT 18
1.2.3 Normalización de revistas, autores e instituciones 19
1.2.4 Ensamblado en Colombia 20
1.3 Visibilidad 21
1.4 Mejoramiento Capacidades de Investigación 24
1.5 Consejo Científico 24
2 Gestión Administrativa 26
2.1 Montaje de los Procesos de Gestión Humana 26
2.2 Políticas de Personal 26
2.3 Administración de Personal 26
2.4 Plan de beneficios 27
2.5 Modelo de competencias 28
2.6 Desarrollo 29
2.7 Evaluación de Desempeño 29
2.8 Indicadores de Gestión 30
3 Gestión Financiera 32
3.1 Aportes de socios 32

3.2. Análisis del Balance general 32
3.2.1. Activo 33
3.2.2. Pasivo 35
3.2.3. Fondo social 36
3.3. Estado de resultados 38
3.4. Ejecución Presupuestal 2010 40

Introducción

El año 2010 se continuó con el proceso de mejoramiento y consolidación de las capacidades de investigación y administración del Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología, manteniendo las directrices de la Junta Directiva, en particular el ser sostenibles; esto fundamentado en los aportes de los socios y la búsqueda de financiamiento a través de proyectos. En cuanto al equipo de investigación se fortaleció el grupo de líderes, y con la incorporación de jóvenes investigadores igualmente se fortaleció la base. Estos jóvenes han continuado trabajando con el OCyT en el 2011. La posibilidad de mantener un grupo estable de investigadores ha permitido tener un buen portafolio de proyectos en desarrollo y en negociación, lo cual asegura la actividad del OCyT por varios años. Esto está íntimamente relacionado con los nuevos retos asumidos por Colciencias y las responsabilidades y demandas ejercidas por el Departamento al Observatorio. El rol del OCyT en el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI) es central, y el reconocimiento que recibe de los diversos agentes es cada vez mayor. En este sentido, se destaca el reconocimiento que se le está dando al OCyT en el desarrollo del programa crédito conjunto BID y BM contratado por Colciencias.

En cuanto al área administrativa, con el ingreso de la asesora de gestión humana se revisaron los procedimientos y documentos contractuales para estar cumpliendo con todos los requerimientos de ley, pero sobretodo se iniciaron procesos de desarrollo personal para motivar a todos los miembros del equipo, y mejorar su desempeño. Adicionalmente, la dirección sigue en la tarea de consecución de nuevos miembros, tarea que en el 2010 tuvo sus frutos al ingresar como nuevos socios el Observatorio del Caribe Colombiano, la Universidad Antonio Nariño y Maloka.

Así mismo, se sigue con la tarea de darle visibilidad al OCyT, tanto nacional como internacionalmente, para lo cual se ha generado una lista de eventos académicos internacionales y nacionales en los cuales ha estado participando activamente el Observatorio.

En el área financiera, el OCyT continúa su buena labor, rigiéndose por los lineamientos dados por la Junta Directiva, en cuanto a no disminución del fondo social (el saldo a diciembre 31 fue de $1´411 millones), y el no sobrepasar el presupuesto de gastos generales. El resultado de toda la gestión del OCyT se manifiesta en el excedente del ejercicio, este alcanzó la suma de $133.8 millones, superior en $100 millones a lo estimado inicialmente.

1 Gestión Técnica

El 2010 fue un año en el cual el OCyT tuvo un muy buen desempeño en su gestión técnica o de investigación. Colciencias al hacer la revisión de información de la convocatoria de clasificación de los grupos de investigación, determinó que el grupo del OCyT inicialmente clasificado en la categoría B, con la revisión pasó a la categoría A. Esto es un reconocimiento al excelente trabajo que se ha hecho en todos estos años y la calidad con la que se trabaja y genera conocimiento.

A continuación se presentarán los diferentes proyectos que ha desarrollado el Observatorio durante el 2010, algunos de los cuales fueron finiquitados en el año, otros siguen su ejecución en el 2011.

1.1 Proyectos Terminados

De los doce proyectos en desarrollo durante el 2010, se terminaron de ejecutar ocho proyectos, como se relaciona a continuación.

Tabla 1.1. Resumen proyectos terminados

Nombre del Proyecto	Área	Valor total
1. Cálculo de la Inversión en ACTI- 2010	Inversión	$100.000.000
2. Diseño de una Metodología para la Caracterización de Centros Autónomos de Investigación y Desarrollo Tecnológico. Fase 1 y Fase 2	Transversal	$369.981.052
3. Diseño y elaboración de una línea base de indicadores de ciencia, tecnología e innovación para el Departamento de Bolívar - Fase I	Regiones	$83.467.148
4. Evaluación del Programa ACCES, componente 2	Recursos Humanos y Evaluaciones	$205.000.000
5. Apoyo al diseño e implementación del sistema de información del SNCTI	Transversal	$176.000.000
6. Diseño de una metodología para la evaluación permanente del Programa Ondas. Fase I	Apropiación social de la CTI	$183.404.546
7. Percepción de los jóvenes sobre la ciencia y la tecnología, la profesión científica y la enseñanza de las ciencias. Análisis comparativo Bogotá, Buenos Aires y Sao Pablo	Apropiación social de la CTI	$140.373.185
8. Evaluación del convenio Sena-Colciencias	Evaluaciones	$158.540.000

A continuación se incluyen las fichas de los proyectos terminados, especificando los objetivos buscados y los resultados obtenidos.

1.1.1 Inversión en ACTI

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Inversión		**FECHA DE ELABORACIÓN**	15 de diciembre de 2010
PROYECTO	Cálculo de la inversión nacional en ACTI – 2010			
FECHA DE INICIO	Marzo de 2010		**FECHA DE FINALIZACIÓN**	Noviembre de 2010
DURACIÓN (Meses)	9		**VALOR TOTAL**	$100.000.000
ENTIDADES FINANCIADORAS	Colciencias, DNP		**ENTIDADES PARTICIPANTES**	OCyT, DNP
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Jorge Lucio		**RESPONSABLE OCYT**	Jorge Lucio
PARTICIPANTES OCYT	Jorge Lucio, Mónica Salazar, Andrea Guevara, Gloria Perea, Edgar Bueno, Edwin Bernal			
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Actualizar la serie de inversión en actividades de ciencia, tecnología e innovación 2000-2010.			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Garantizar la información de, por lo menos, las 168 entidades que respondieron en el 2009 • Ampliar el universo con las nuevas entidades seleccionadas • Mejorar la estimación que se ha hecho sobre la inversión de las IES • Incluir, en lo posible, la información de la EDIT III del sector manufacturero			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Revisión de formularios			
	Adaptación de la herramienta informática			
	Operativos de recolección y seguimiento			
	Consolidación de la información y cálculos iniciales			
	Ajustes			
	Elaboración de la serie 2000 – 2010			
	Preparación y presentación de informe final			

RESULTADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES	**FECHA DE OBTENCIÓN**
Series de inversión en ACTI 2000-2010, por sectores de ejecución y financiación, tipo de ACTI, por entidades territoriales para Libro de indicadores 2010 (incluyendo información de 202 entidades y datos de la EDIT III)	Noviembre de 2010
Capítulo de libro "Diez años de inversión del Gobierno Central en ciencia, tecnología e innovación "	Noviembre de 2010

1.1.2 Metodología para la caracterización de centros autónomos de investigación y desarrollo tecnológico Fase 1 y Fase 2

INFORMACIÓN GENERAL			
ÁREA	Evaluación	**FECHA DE ELABORACIÓN**	21 de febrero de 2011
PROYECTO	Diseño y aplicación de una metodología para la caracterización de centros autónomos de investigación y desarrollo tecnológico (CAIDT) -Fase I		
FECHA DE INICIO	Enero 2009	**FECHA DE FINALIZACIÓN**	Octubre de 2010
DURACIÓN (Meses)	20	**VALOR TOTAL**	$369.981.052
ENTIDADES FINANCIADORAS	Colciencias OCyT	**ENTIDADES PARTICIPANTES**	Colciencias OCyT
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Mónica Salazar	**RESPONSABLE OCYT**	Nadia Albis
PARTICIPANTES OCYT	Mónica Salazar, Jorge Lucio, Nadia Albis, Luis Colorado, Edgar Bueno, Andrés León y Gabriela Rodríguez.		

INFORMACIÓN TÉCNICA	
OBJETIVO GENERAL	Diseñar y aplicar una metodología para la caracterización de los Centros Autónomos de Investigación y Desarrollo Tecnológico
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Hacer un inventario de los Centros de Investigación y Desarrollo Tecnológico existentes en el país, independiente de su naturaleza jurídica, en todas las áreas de la ciencia y la tecnología • Identificar los Centros Autónomos de Investigación y Desarrollo Tecnológico (I+DT). • Establecer las categorías y las variables para caracterizar y clasificar los centros autónomos de investigación y desarrollo tecnológico, las cuales podrán constituirse en las bases para un modelo de evaluación de los mismos. • Caracterizar y clasificar los centros autónomos de investigación y desarrollo tecnológico. • Alimentar la política de fortalecimiento institucional de centros de I+DT.

ACTIVIDADES	
ACTIVIDADES	Inventario de los Centros de Investigación y Desarrollo Tecnológico: 110 centros no universitarios (18 públicos), y 169 universitarios.
	Desarrollo del Marco conceptual y metodológico para el proyecto.
	Diseño de instrumentos de captura de información.
	Aplicación del formulario electrónico a 130 centros, que incluyen 20 universitarios y 18 públicos
	Entrevistas a profundidad (27 realizadas)
	Diseño y aplicación del Modelo I a 60 centros autónomos de I+DT que contestaron el formulario web

RESULTADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES	FECHA DE OBTENCIÓN
Inventario básico de Centros de I&DT	Noviembre de 2009
Marco conceptual y metodológico	Diciembre de 2009
Informe de avance con inventario calificado y actualizado de los CAIDT	Febrero de 2010
Informe final de caracterización de los centros autónomos (perfiles, calificaciones, conglomerados/tipologías)	Julio de 2010

INFORMACIÓN GENERAL – Fase II				
ÁREA	Evaluación		**FECHA DE ELABORACIÓN**	21 de febrero de 2011
PROYECTO	Diseño y aplicación de una metodología para la caracterización de centros autónomos de investigación y desarrollo tecnológico (CAIDT) -Fase II-			
FECHA DE INICIO	Noviembre de 2010		**FECHA DE FINALIZACIÓN**	Febrero de 2011
DURACIÓN (Meses)	4		**VALOR TOTAL**[1]	-
ENTIDADES FINANCIADORAS	Colciencias OCyT		**ENTIDADES PARTICIPANTES**	Colciencias OCyT
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Mónica Salazar		**RESPONSABLE OCYT**	Luis Alberto Colorado
PARTICIPANTES OCYT	Mónica Salazar, Jorge Lucio, Nadia Albis, Luis Colorado, Edgar Bueno, Andrés León y Gabriela Rodríguez.			
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Aplicar el modelo de caracterización desarrollado en la fase I del proyecto a un grupo adicional de Centros Autónomos de Investigación y Desarrollo Tecnológico (CAIDT).			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Complementar la información suministrada por los centros participantes en el proyecto para la aplicación del modelo de caracterización • Aplicar el modelo de caracterización al grupo de centros que participan en la segunda fase y completaron información durante el proceso • Caracterizar y clasificar centros participantes de la segunda fase de acuerdo con los criterios (conglomerados) establecidos en desarrollo de la fase I del proyecto.			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Aplicación del formulario electrónico a 40 centros.			
	Ajuste y depuración de la información de recurso humano, producción y de inversión en ACTI de los centros que participan en la segunda fase del proyecto			
	Aplicación del Modelo I a 25 centros autónomos de I+DT que contestaron el formulario web			

RESULTADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES	**FECHA DE OBTENCIÓN**
Inventario de los Centros de Investigación y Desarrollo Tecnológico participantes en la segunda fase (40 CAIDT)	Noviembre de 2011
Aplicación del formulario electrónico a 25 centros, con información completa incluida inversión en ACTI.	Noviembre de 2011
Aplicación del Modelo I a 25 centros autónomos de I+DT que contestaron el formulario web.	Febrero de 2011

[1] El valor del proyecto está incluido en el monto total de la Fase I de Centros

1.1.3 Asesoría al Departamento de Bolívar Fase 1

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Regiones		**FECHA DE ELABORACIÓN**	27 de enero de 2011
PROYECTO	Diseño y elaboración de una línea base de indicadores de ciencia, tecnología e innovación para el Departamento de Bolívar - Fase I			
FECHA DE INICIO	Junio de 2010		**FECHA DE FINALIZACIÓN**	Diciembre de 2010
DURACIÓN (Meses)	6 meses		**VALOR TOTAL**	$83.467.148
ENTIDADES FINANCIADORAS	Cámara de Comercio de Cartagena, OCyT, OCaribe		**ENTIDADES PARTICIPANTES**	Gobernación de Bolívar, OCyT, Cám. de C/cio de Cartagena, OCaribe
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Cristhian Ruiz		**RESPONSABLE OCYT**	Cristhian Ruiz
PARTICIPANTES OCYT	Mónica Salazar, Mónica Pardo y líderes de las áreas de inversión, apropiación s bibliometría, innovación y vigilancia tecnológica.			
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Realizar la primera fase del diseño y elaboración de una línea base de indicadores de ciencia, tecnología e innovación –CTI- que soporten el seguimiento y la evaluación de la política pública, el desempeño y las dinámicas regionales en CTI.			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Producir los indicadores de CTI a 2008 para Bolívar de acuerdo con la información actualmente disponible en el OCyT. • Establecer las necesidades y usuarios de información en CTI que permitan realizar un monitoreo y evaluación permanente de las dinámicas y los efectos de la política pública nacional y regional de CTI en el territorio. • Hacer un balance de la información disponible y no disponible en CTI e identificar las fuentes y posibles instrumentos de captura de información. • Asesorar a entidades del departamento, tales como, el Observatorio del Caribe, la Cámara de Comercio, entre otras que surjan en el desarrollo del mismo, tanto en conceptos como en metodologías necesarias para la construcción de indicadores de CTI regionales. • Identificar las capacidades necesarias (humanas, tecnológicas y organizacionales) para la recolección de información, producción y análisis permanente de indicadores de CTI. • Apoyar la generación de capacidades locales para la actualización permanente de los indicadores. • Propiciar mecanismos de articulación entre los niveles local, regional, nacional y sectorial para la generación, análisis y difusión de indicadores de CTI.			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Elaboración informe de indicadores CTI Bolívar 2008			
	Capacitación del equipo regional y planificación de la línea base			
	Identificación de necesidades y usuarios de información.			
	Balance de la disponibilidad de información en CTI requerida.			
	Elaboración de informe primera etapa: Diseño básico de la estructura y contenido de la Línea Base			
	Taller de socialización de indicadores propuestos.			
RESULTADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES				**FECHA DE OBTENCIÓN**
Informe Indicadores de Ciencia, Tecnología e Innovación Bolívar 2008				Junio de 2010

Informe final con los resultados del proyecto donde se incluyen: los indicadores de CTI susceptibles de ser calculados con la información disponible, el diseño básico de la línea de base en indicadores de CTI y las líneas de trabajo futuras.	Diciembre de 2010
Boletín divulgativo con descripción de las actividades de CTI en el departamento de Bolívar e indicadores calculados.	Febrero de 2011

1.1.4 Evaluación del Programa ACCES componente 2

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Evaluación		**FECHA DE ELABORACIÓN**	21 de febrero de 2011
PROYECTO	Evaluación del Programa ACCES componente 2			
FECHA DE INICIO	Septiembre 2009		**FECHA DE FINALIZACIÓN**	Diciembre 2010
DURACIÓN (Meses)	15		**VALOR TOTAL**	$205.000.000
ENTIDADES FINANCIADORAS	Colciencias		**ENTIDADES PARTICIPANTES**	U. Rosario, OCyT
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Hernán Jaramillo, U. Rosario		**RESPONSABLE OCYT**	Luis Alberto Colorado
PARTICIPANTES OCYT	Mónica Salazar, Luis Colorado, Edwin Bernal.			
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Evaluar el Programa "ACCES" Componente 2, apoyo a programas doctorales en sus tres líneas de acción: créditos condonables a estudiantes, apoyo a la adquisición de equipos robustos e infraestructura y apoyo al intercambio de científicos.			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Construcción y análisis de los indicadores de evaluación de los programas doctorales basados en factores definidos por el MEN y CNA, validados con metodologías y criterios internacionales. • Análisis de las trayectorias científicas y académicas de los actores involucrados en los programas doctorales (estudiantes, graduados, docentes e investigadores). • Análisis de eficiencia de los recursos otorgados a los programas doctorales en cada uno de sus componentes (Crédito, infraestructura y movilidad). • Diseño del modelo (variables) de gestión, monitoreo y evaluación del programa de formación de recursos.			

RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES (Informes, publicaciones, etc.)	**FECHA DE OBTENCIÓN**
Primer informe de avance a cargo de la U. del Rosario	Diciembre 2010
Informe final de evaluación a cargo de la U. del Rosario	Diciembre 2010
Modelo de gestión, monitoreo y evaluación para el seguimiento del programa de formación de recursos	(pendiente)

1.1.5 Asesoría al desarrollo de los Sistemas de Información de Colciencias

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Transversal		**FECHA DE ELABORACIÓN**	15 de diciembre de 2010
PROYECTO	Apoyo al diseño e implementación del sistema de información del SNCTI			
FECHA DE INICIO	Febrero de 2010		**FECHA DE FINALIZACIÓN**	Agosto de 2010
DURACIÓN (Meses)	7		**VALOR TOTAL**	$176.000.000
ENTIDADES FINANCIADORAS	Colciencias, OCyT		**ENTIDADES PARTICIPANTES**	OCyT, Colciencias
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Jorge Lucio		**RESPONSABLE OCYT**	Jorge Lucio
PARTICIPANTES OCYT	Jorge Lucio, Edwin Bernal, Diana Usgame, Giovanni Usgame, Sandra Daza, Andrés León, Luis Colorado, Mónica Salazar, Julián Andrés Pérez			
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Contar con la experiencia del OCyT en la normalización, diseño conceptual y acompañamiento durante el diseño e implementación del sistema de información del SNCTI			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Definir y diseñar metodologías que permitan la estandarización y normalización de las clasificaciones que se utilizarán en el sistema de información del SNCTI. • Depurar las bases de datos de SCIENTI y SIGP previo a la puesta en marcha del nuevo sistema de información del SNCTI.			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Panorama general de la información existente en CvLAC, GrupLAC, InstituLAC, Publindex y SIGP			
	Homologación entre las clasificaciones existentes en los repositorios de información y las clasificaciones propuestas.			
	Elaboración de las fichas de los diferentes proyectos (convocatorias) de Colciencias.			
	Definición de mecanismos y procedimientos de aseguramiento de la calidad de la información			
	Estimación del esfuerzo que se necesita para actualizar todo el trabajo aquí realizado a un corte más reciente de ScienTI			
RESULTADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES				**FECHA DE OBTENCIÓN**
Informe con el panorama general de la información administrada por Colciencias, las diferentes homologaciones de las clasificaciones utilizadas y el avance en la elaboración de las fichas de proyectos				Agosto de 2010

1.1.6 Metodología de evaluación permanente del Programa Ondas

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Apropiación Social de la CyT		**FECHA DE ELABORACIÓN**	16 de diciembre de 2010
PROYECTO	Diseño de una metodología para la evaluación permanente del Programa Ondas. Fase I			
FECHA DE INICIO	Julio de 2009		**FECHA DE FINALIZACIÓN**	Diciembre de 2010
DURACIÓN (Meses)	17		**VALOR TOTAL**	$183.404.546
ENTIDADES FINANCIADORAS	Colciencias		**ENTIDADES PARTICIPANTES**	Colciencias, Programa ONDAS – OCyT
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Mónica Lozano, investigador externo		**RESPONSABLE OCYT**	Sandra Daza
PARTICIPANTES OCYT	John Reyes, Sandra Daza			
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Realizar el diseño de la propuesta metodológica para el sistema de evaluación permanente del Programa ONDAS.			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Levantar información sobre el estado del arte de programas dirigidos a fortalecer la comprensión pública y la formación en ciencia y tecnología, así como de sus evaluaciones, a nivel mundial. • Identificar cómo el programa desarrolla los lineamientos de política en las diferentes instancias de ejecución del programa y cuáles son los posibles impactos de estas estrategias. • Analizar los procesos de sistematización, monitoreo y evaluación que ha desarrollado el programa. • Diseñar la propuesta metodológica para la construcción del Sistema de Evaluación Permanente del Programa ONDAS que considere la construcción de una línea de base, el levantamiento de información primaria, la construcción de indicadores de proceso, resultado e impacto.			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Diseño del instrumento de recolección de información para proyectos y experiencias			
	Mapeo de la información en cinco continentes y selección de programas y estrategias de evaluación			
	Recolección de información en profundidad de programas seleccionados			
	Sistematización y análisis de información de programas			
	Sistematización de documentos de seguimiento, informes de gestión y evaluación del Programa ONDAS, a nivel central			
	Análisis del sistema de información SIGUEON			
	Visitas a los departamentos para recolección de información a nivel departamental y local			
	Definición de lineamientos conceptuales y metodológicos del sistema de evaluación permanente del programa ONDAS			
	Taller para la definición de los procesos a desarrollar en la construcción de la línea base, el levantamiento de la información primaria y la construcción de indicadores			
	Elaboración de documentos			

RESULTADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES	FECHA DE OBTENCIÓN
Taller para la definición de los procesos a desarrollar en la construcción de la línea base, el levantamiento de la información primaria y la construcción de indicadores de proceso, de resultado y de impacto.	Enero de 2010
Catálogo de experiencias en el mundo en apropiación social de la ciencia y la tecnología en niños, niñas y jóvenes, con información básica sobre las experiencias: datos de contacto, objetivos, descripción, estrategias de evaluación.	Abril de 2010
Documento con la caracterización del Programa ONDAS y el análisis de los procedimientos y procesos de seguimiento, monitoreo y evaluación	Abril de 2010
Documento con los lineamientos conceptuales y metodológicos para el desarrollo del sistema de evaluación permanente del programa ONDAS	Abril de 2010
Manual para la elaboración de la línea base, el levantamiento de la información primaria y la construcción de indicadores del programa ONDAS	Abril de 2010
Segunda versión de los documentos	Noviembre de 2010
Tercera versión	Diciembre de 2010

1.1.7 Encuesta de percepción a jóvenes

INFORMACIÓN GENERAL			
ÁREA	Apropiación Social de la CTI	**FECHA DE ELABORACIÓN**	16 de diciembre de 2010
PROYECTO	Percepción de los jóvenes sobre la ciencia y la tecnología, la profesión científica y la enseñanza de las ciencias. Análisis comparativo Bogotá, Buenos Aires y Sao Pablo		
FECHA DE INICIO	Febrero de 2009	**FECHA DE FINALIZACIÓN**	Diciembre de 2010
DURACIÓN (Meses)	22	**VALOR TOTAL**	$140.373.185
ENTIDADES FINANCIADORAS	Colciencias	**ENTIDADES PARTICIPANTES**	OCyT; Universidad de Campinas; RICyT; OEI; Secretaría de Educación del Distrito
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Sandra Daza	**RESPONSABLE OCYT**	Sandra Daza
PARTICIPANTES OCYT	Sandra Daza, Javier Guerrero, Edgar bueno		
INFORMACIÓN TÉCNICA			
OBJETIVO GENERAL	Aplicar una encuesta a jóvenes escolarizados de los grados 10 y 11 en colegios públicos y privados con el propósito de proporcionar un panorama de la situación acerca de la percepción que tienen los estudiantes de nivel medio sobre las profesiones científicas y tecnológicas y su atractivo como opción laboral, sobre la imagen de la ciencia y los científicos, y acerca de la valoración que hacen de la enseñanza de las materias científicas en la escuela.		

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Tener resultados comparables con otras ciudades latinoamericanas con el propósito de dar herramientas para las políticas e investigaciones sobre el tema. • Diseñar un conjunto de preguntas locales en conjunto con la SED con el fin de profundizar en aspectos neurálgicos de la realidad local. • Realizar grupos focales que permitan profundizar en los resultados de la encuesta y complementarla con un análisis cualitativo.
ACTIVIDADES	
ACTIVIDADES	Definición del formulario
	Definición y diseño de muestra
	Aplicación prueba piloto
	Aplicación de encuesta
	Procesamiento de resultados
	Elaboración de informes personalizados para los colegios
	Diseño de los grupos focales
	Aplicación de los grupos focales
	Elaboración de informe para analistas invitados
	Escritura de capítulos de análisis
	Edición y publicación libro

RESULTADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES	**FECHA DE OBTENCIÓN**
1. Informe de avance dirigido a Colciencias	Enero de 2010
2. Veintiocho informes individualizados a los colegios que participaron en la encuesta	Junio de 2010
3. Aplicación grupos focales	Abril-Junio de 2010
4. Libro de análisis de resultados (en prensa)	Diciembre de 2010
5. Capítulo de análisis en libro comparativo de Iberoamérica (en prensa)	Septiembre de 2010

1.1.8 Evaluación de Convenio Sena-Colciencias

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Evaluación		**FECHA DE ELABORACIÓN**	21 de febrero de 2011
PROYECTO	Evaluación de resultados del Convenio Especial de Cooperación Colciencias - Sena en el período 2003-2008			
FECHA DE INICIO	Octubre de 2009		**FECHA DE FINALIZACIÓN**	Diciembre de 2010
DURACIÓN (Meses)	14		**VALOR TOTAL**	$158.540.000
ENTIDADES FINANCIADORAS	Colciencias		**ENTIDADES PARTICIPANTES**	Colciencias, OCyT
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Luis Carlos Corral, consultor externo		**RESPONSABLE OCYT**	Luis Alberto Colorado
PARTICIPANTES OCYT	Mónica Salazar y Luis Colorado			
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Realizar la evaluación de resultados del convenio especial de cooperación 055 suscrito entre Colciencias y el SENA en el período 2003-2008			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Caracterizar los proyectos que han sido financiados en el Convenio Colciencias-Sena en el período 2003-2008. • Identificar el nivel de cumplimiento de los objetivos en cada proyecto • Elaborar el documento metodológico y los instrumentos necesarios para la recolección de la información, los cuales estarán acompañados por un documento instructivo que permita replicar la metodología • Establecer la línea base que permita la realización de las actividades de seguimiento a los proyectos financiados con recursos de vigencia 2009, la cual deberá incluir las variables establecidas en la metodología. • Elaborar el Manual metodológico para evaluación de proyectos derivado de los resultados de la evaluación.			

RESULTADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES	FECHA DE OBTENCIÓN
Caracterización de los proyectos financiados en el marco del Convenio Colciencias – SENA	Junio de 2010
Documento metodológico que permita realizar la evaluación de proyectos 2009 y futuros	Diciembre de 2010
Instrumentos para la recolección de información general y en profundidad	
Documento instructivo para el levantamiento de la información para proyectos en ejecución y terminados.	
Línea de base con las variables para hacer seguimiento a los proyectos financiados con recursos de vigencia 2009.	
Informe final con análisis de información recolectada y recomendaciones.	
Publicación del manual metodológico para la evaluación de los proyectos	

1.2 Proyectos en Ejecución

De los cuatro proyectos que pasan al año 2011, hay tres que terminan su ejecución en el primer semestre del año, y el otro se culmina hasta el 2012. Adicionalmente, en lo que va corrido del año otros nueve proyectos han aprobado y han iniciado ejecución, según se expondrá en el plan de trabajo 2011-2013.

Tabla 1.2. Resumen proyectos en ejecución

Nombre del Proyecto	Área	Valor Total
1. Fortalecimiento del sistema nacional de Indexación y acreditación de revistas: Actualización de SIRs	Bibliometría	$129.183.030
2. Convenio interadministrativo de cooperación DNP- OCyT	Inversión	$100.000.000
3. Normalización de la información de investigadores, instituciones y revistas registrada en las bases GrupLAC, Publindex y SCI Expanded	Bibliometría	$476.312.879
4. Ensamblado en Colombia: construcción de saberes y ciudadanía	Transversal	$1.696.269.496

1.2.1 SIR-Publindex

SIRES			
Línea de Investigación	Bibliometría	**Fecha de elaboración**	16 de diciembre de 2010
Proyecto	Fortalecimiento del sistema nacional de Indexación y acreditación de revistas: Actualización de SIR		
Fecha de Inicio	Mayo de 2010	Fecha Finalización	Junio 2011
Estado	En desarrollo		
Duración (meses)	8 meses	**Valor Total del Proyecto**	$129.183.030
Entidades Financiadoras	COLCIENCIAS	**Entidades Participantes**	U. Nacional U. Javeriana, OCyT
Investigador Principal	Yuri Jack Gómez, UN	**Responsable OCyT**	Diana Usgame
Participantes OCyT	Diana Usgame, Melva Hernández.		
INFORMACIÓN TÉCNICA			
Objetivo General	Este proyecto se propone actuar de manera puntual sobre los siguientes dos aspectos propuestos por la Comisión: 1. Aumentar la lista de Servicios de Indexación y Referenciación (SIR) especializados particularmente en las áreas de las ciencias sociales, humanas , las artes y las humanidades, mediante un estudio específico orientado hacia la ampliación del listado en la dirección mencionada manteniendo los estándares de calidad con base en los cuales se reconocen actualmente, de manera estratificada, este tipo de servicios informativos. (La Comisión, 2008: 7). 2. Diseño de un modelo muestral para la verificación de datos de las revistas propuesto por la Comisión (La Comisión, 2008: 9).		
Objetivos Específicos	• Analizar los resultados obtenidos para la segunda actualización de datos Publindex (2008) y valorar los resultados de las propuestas provisionales de la Comisión Colciencias, si implementadas. • Realizar un estudio conducente a la revisión de la lista de Servicios de Indexación y Referenciación (SIR) especializados en todas las áreas, especialmente en las áreas de: ciencias sociales, ciencias humanas y artes. • Realizar un modelo muestral que sirva como insumo básico para la realización periódica de evaluación a profundidad propuesta por la Comisión.		
ACTIVIDADES			
Actividades	Consulta a expertos		
	Revisión del modelo		
	Evaluación de SIR		
	Socialización de resultados		

RESULTADOS ESPERADOS/ PRODUCTOS ENTREGABLES	FECHA DE OBTENCIÓN
1. Análisis de los efectos de la implementación de las sugerencias de la Comisión en la actualización de 2008.	Junio 2010
2. Un nuevo listado de SIR discriminados según sus características y correlacionados con el modelo de evaluación utilizado por el servicio Publindex para escalafonamiento de revistas.	Enero 2011
3. Publicación Web con la descripción detallada de los SIR acreditados, requisitos para ingreso a ellos y datos de contacto.	Junio 2011
4. Informe final sobre los resultados, análisis y gestiones realizadas.	Junio 2011
5. Socialización de resultados	Junio 2011

1.2.2 Convenio DNP-OCyT

CONVENIO DNP				
ÁREA	Inversión		**FECHA DE ELABORACIÓN**	15 de diciembre de 2010
PROYECTO	Convenio interadministrativo de cooperación DNP - OCyT, 618-09			
FECHA DE INICIO	Enero de 2010	**FECHA DE FINALIZACIÓN**		Junio de 2011
DURACIÓN (Meses)	18	**VALOR TOTAL**		$100.000.000
ENTIDADES FINANCIADORAS	DNP, OCyT	**ENTIDADES PARTICIPANTES**		OCyT, DNP
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Jorge Lucio	**RESPONSABLE OCYT**		Jorge Lucio
PARTICIPANTES OCYT	Jorge Lucio, Andrea Guevara, Gloria Perea, Mónica Salazar.			
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Realizar estudios, análisis de estadísticas y estimación de la inversión en ACTI			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Soportar la cifras de inversión en ACTI 2008 – 2010 • Revisar la metodología para el cálculo de la inversión en ACTI (servicios y vínculo TIC – ACTI) • Estudiar la posibilidad de incluir incentivos tributarios en el cálculo de la inversión en ACTI • Estudiar la posibilidad de utilizar el presupuesto de funcionamiento (del PGN) como fuente para la inversión en ACTI • Estudiar cómo se puede contabilizar la información de las empresas comerciales e industriales del estado (ECIE) en la inversión en ACTI (confirmar si están en las EDIT)			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Cálculo de cifras de inversión en ACTI 2008 – 2010			
	Revisión metodológica para el cálculo de la inversión en ACTI			
	Indicadores de CTI 2009			
	Estudio sobre incentivos tributarios			
	Estudio sobre presupuesto de funcionamiento del Presupuesto General de la Nación.			
	Estudio sobre inversión en ACTI de las Empresas Industriales y Comerciales del Estado.			
	Definiciones y convenciones sobre ACTI			

RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES	**FECHA DE OBTENCIÓN**
Documento que soporta las cifras de inversión en ACTI para 2008-2010, por sectores de ejecución y financiamiento, tipo de ACTI y tipo de inversión	Noviembre de 2010
Documento metodológico en el que se establecen los principales supuestos, las fuentes de información para el cálculo y recomendaciones para mejorar la captura de información	Enero de 2011
Libro "Indicadores de ciencia y tecnología, Colombia 2010	Diciembre de 2010
Documento sobre los incentivos tributarios y su relación con las ACTI	Febrero de 2011
Documento que contenga las recomendaciones sobre el uso de la información del presupuesto de funcionamiento del PGN	Marzo de 2011
Documento que contenga las recomendaciones sobre el uso de la información de las EICE	Marzo de 2011
Manual de definiciones y convenciones	Abril de 2011

1.2.3 Normalización de revistas, autores e instituciones

NORMALIZACION			
Línea de Investigación	Bibliometría	**Fecha de elaboración**	16 de diciembre de 2010
Proyecto	Normalización de la información de investigadores, instituciones y revistas registrada en las bases GrupLAC, Publindex y SCI Expanded		
Fecha de Inicio	Abril de 2009	Fecha Finalización	Febrero de 2011
Estado	En desarrollo		
Duración (meses)	22 meses	**Valor Total del Proyecto**	$476.312.879
Entidades Financiadoras	COLCIENCIAS	**Entidades Participantes**	OCyT
Investigador Principal	Diana usgame	**Responsable OCyT**	Diana Usgame
Participantes OCyT	Diana Usgame, Giovanni Usgame, Lucila Espinosa, Edwin Bernal, Edier Espinosa, Albert Montenegro, Johanna Camacho, Esmeralda Rodríguez, Sandra Sierra, Yolanda Vanegas, Magda Lugo, Oscar Rincón, William Camacho.		
INFORMACIÓN TÉCNICA			
Objetivo General	Normalizar la información de instituciones, revistas y autores de los artículos registrados en las bases Publindex, GrupLAC y SCI durante el período 2001 a 2008.		
Objetivos Específicos	• Construir archivos maestros y un sistema de autoridades de instituciones, revistas e investigadores, a partir de la información normalizada en Publindex, GrupLAC y SCI Expanded. • Mejorar la referencia estructurada para la validación de existencia, calidad y visibilidad de los artículos de autores vinculados a instituciones colombianas publicados en revistas internacionales. • Construir pasarelas que permitan integrar la información sobre instituciones, revistas e investigadores a otros componentes del SNCyT.		
ACTIVIDADES			
Actividades	Unificación del corpus de información		
	Identificación de las variantes de nombre de autores, revistas e instituciones		
	Construcción del sistema de autoridad		
	Construcción de la base bibliográfica		
	Diseño del servicio dónde publicar		
	Diseño del servicio dónde estar indexado		
	Diseño del simulador de impacto financiero		
	Diseño del servicio de citación		
	Reestructuración del simulador de homologación		

RESULTADOS ESPERADOS/ PRODUCTOS ENTREGABLES	FECHA DE OBTENCIÓN
Base bibliográfica de la producción de artículos de investigadores asociados a instituciones colombianas 2001-2008.	Diciembre de 2010
Sistema de autoridad con la información normalizada de autores, instituciones y revistas.	Febrero de 2011
Simulador de homologación	Diciembre de 2010
Servicio dónde publicar	Diciembre de 2010
Servicio dónde estar indexado	Diciembre de 2010
Simulador de impacto financiero	Febrero de 2011
Servicio de citación según variantes de disciplina	Febrero de 2011

1.2.4 Ensamblado en Colombia

ENSAMBLADO				
ÁREA	Transversal		**FECHA DE ELABORACIÓN**	21 de febrero de 2011
PROYECTO	Ensamblado en Colombia, construcción de saberes y ciudadanía			
FECHA DE INICIO	Febrero de 2010		**FECHA DE FINALIZACIÓN**	Junio 2012
DURACIÓN (Meses)	28		**VALOR TOTAL**	$1.696.269.496
ENTIDADES FINANCIADORAS	Colciencias, OCyT, U. Nacional, U. de Cartagena, U. de Ibagué, Maloka.		**ENTIDADES PARTICIPANTES**	Colciencias, OCyT, U. Nacional, U. de Cartagena, U. de Ibagué, Maloka.
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Olga Restrepo Forero		**RESPONSABLE OCYT**	Luis Colorado
PARTICIPANTES OCYT	Mónica Salazar Acosta; Luis Alberto Colorado, Sandra Patricia Daza, Diana Flórez			
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	El proyecto se propone fundamentalmente llevar de nuevo a la arena política de lo público el complejo proceso de articulación de redes de conocimiento sobre la naturaleza y la sociedad con formas de acción, indagación y participación en la coproducción de conocimiento y naturaleza y modos de lo social a lo largo de la historia de Colombia.			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Elaborar el libro "Historia de las ciencias y las tecnologías". A través de este libro se procurará examinar eventos, instituciones, hitos "emblemáticos" o de mayores consecuencias en la Historia de las Ciencias y las Tecnologías en Colombia. • Elaborar el libro "Ensamblado en Colombia", el cual se pregunte por la producción de conocimiento sobre cosas y asuntos de interés público en Colombia y sobre quiénes y cómo producen ese conocimiento en una dimensión más puntual, que articule documentos (y su producción), objetos y su manejo y su dureza. • Elaboración del "Portal cívico" para contribuir a la apropiación social del conocimiento, con el cual se busca fomentar diálogos, de una manera que trascienda el nivel de la divulgación e involucre de manera más directa a comunidades de interés, con el ánimo de motivar una relación cercana, en la que el conocimiento generado tenga un poder transformador sobre distintas prácticas y a la vez, en el contacto directo entre investigadores, mediadores y ciudadanos se vislumbren nuevas perspectivas frente a la misma dinámica de la investigación.			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Realización de dos coloquios con participación de invitados internacionales e investigadores nacionales para presentación de avances y/o resultados de las investigaciones del proyecto.			
	Realización de una exposición artística, en el marco del segundo coloquio del proyecto, con obras de arte relacionadas a los temas investigados en el proyecto			
	Realización de talleres con investigadores, docentes de educación media y estudiantes de Bogotá, Ibagué y Cartagena, para discusión de los temas desarrollados por los investigadores			

RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES (Informes, publicaciones, etc.)	FECHA DE OBTENCIÓN
Dos subproductos de Disertaciones Doctorales en Historia y Sociología	Febrero 2012
Dos Tesis en Historia (Ciencia), cinco tesis en la maestría de estudios sociales de la ciencia	Febrero 2012
5 trabajos de grado	Febrero 2012
Formación de jóvenes investigadores	Febrero 2012
Publicación del libro: Historia de las Ciencias y las Tecnologías en Colombia con 15 artículos de 20 páginas cada uno.	Febrero 2012
Publicación del libro "Ensamblado en Colombia" con un total de páginas 600, con un total de 500 ilustraciones, 350 de ellas a color	Febrero 2012
Publicación del Portal cívico	Enero 2011

1.3 Visibilidad

La difusión de los resultados de proyectos y actividades del Observatorio se hace a través de la participación en eventos nacionales e internacionales de carácter académico y foros de discusión. Indudablemente la publicación anual del Libro de Indicadores de CyT, es el medio de divulgación y visibilidad más importante del OCyT. La edición 2010 saldrá publicado en abril de 2011; contiene los capítulos regulares de indicadores, un anexo especial con los resultados de la tercera encuesta de innovación tecnológica (EDIT IIII), y seis capítulos de análisis que dan cuenta de los últimos 10 años de indicadores en CTI en el país.

El OCyT organizó del 15 al 19 de marzo una capacitación, en las instalaciones del Observatorio, para el equipo regional, incluyendo las jóvenes investigadores que trabajaron en las regiones (Bolívar – OCaribe y Santander- UIS) y la joven que tenía de base el OCyT. El objetivo de la capacitación fue brindar elementos conceptuales y metodológicos para la construcción de indicadores y la medición de actividades de CTI. La coordinación de los talleres fue realizada por Sandra Daza, y fueron dictados por varios miembros del equipo del Observatorio. Adicionalmente, se está generando una estrategia para aumentar la visibilidad del OCyT a nivel nacional, principalmente, pero sin perder de vista el campo internacional.

Como parte de la estrategia que adelanta el OCyT en la generación de las capacidades locales necesarias para la producción y uso de información que posibilite la construcción de indicadores que muestren las dinámicas y sirvan para la evaluación y formulación de políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) en los departamentos, durante el 2010 se realizaron 3 talleres de capacitación: Bolívar, Risaralda, y Tolima. El objetivo principal de éstos es exponer de manera teórica y práctica los conceptos, las metodologías y las fuentes de información requeridas para la producción y análisis de indicadores de CTI en las siguientes áreas: inversión en CTI, formación científica y tecnológica, capacidades en ciencia y tecnología, bibliometría, vigilancia tecnológica, innovación y apropiación social del conocimiento.

La capacitación dada en Bolívar, tuvo dos momentos, primero se capacitó al equipo regional que trabajó en la primera fase del proyecto de *"Diseño y elaboración de una línea base de indicadores de ciencia, tecnología e innovación para el Departamento de Bolívar"*. En un segundo momento, se realizó una capacitación, a cargo del equipo regional del proyecto, a funcionarios de la Gobernación de Bolívar, de la Cámara de Comercio de Cartagena e investigadores del Observatorio del Caribe colombiano (OCaribe).

En Risaralda, por medio de convocatoria abierta realizada por la Cámara de Comercio de Pereira, el OCyT capacitó a funcionarios de universidades, de la Gobernación y de las Cámaras de Comercio de Santa Rosa y Dosquebradas, que lideran el tema de CTI. Particularmente en este departamento, los conceptos expuestos fueron insumos para los asistentes en la elaboración de un listado de indicadores para ser incluidos en el Plan Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación del departamento.

El Observatorio de Ciencia, Tecnología e Innovación del Tolima (OCTIT) solicitó la capacitación con dos fines principales: el primero, capacitar a sus funcionarios en la elaboración de indicadores de CTI. El segundo, difundir estos conceptos en un auditorio más amplio, por lo que las capacitaciones se enmarcaron dentro del diplomado en investigación de la Universidad

del Tolima. A este diplomado asistieron profesores de universidades y empleados de empresas de la región.

Como producto de estas actividades de capacitación, además de la transferencia de conocimiento hecha por el OCyT, se han logrado fortalecer alianzas institucionales con el OCaribe, la Cámara de Comercio de Pereira y el OCTIT. Estas alianzas posibilitan realizar un trabajo más detallado en estos departamentos que permita identificar y describir flujos de información que provean un conjunto de indicadores que valoren las dinámicas, determinen necesidades, suministren información para la toma de decisiones y evalúen la efectividad de las políticas a nivel departamental. En este sentido las capacitaciones son el insumo para una correcta aplicación de la Metodología de Línea Base de Indicadores en CTI, muestra de ello es la segunda fase del proyecto en Bolívar y Risaralda y algunas negociaciones con otros departamentos como Meta y Tolima.

Participación en eventos académicos

En cuanto a la intervención en eventos, los investigadores del Observatorio participaron en diversos escenarios nacionales e internacionales, (en la mayoría de los casos invitados por las entidades organizadoras), a continuación se muestra un listado con dichos certámenes.

Tabla 1.3.1. Participación en Eventos Internacionales

EVENTOS INTERNACIONALES	ENTIDAD	CIUDAD Y FECHA	PONENCIA	FUNCIONARIO
III European Network of Indicators Designers Conference	European Network of Indicators Designers (ENID)	París- Francia 3-5 de marzo de 2010	CHALLENGES TO THE COLOMBIAN S&T INDICATORS PRODUCTION SYSTEM	Mónica Salazar
			SCIENTIFIC AND TECHNOLOGICAL CULTURE: ¿A NEW FIELD FOR SCIENCE AND TECHNOLOGY INDICATORS?	Sandra Daza
VIII Jornadas Latinoamericanas de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología	Sociedad Latinoamericana de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología (Sociedad ESOCITE)	Buenos Aires, Argentina 20-23 de julio de 2010	PERCEPCIONES DE LOS JÓVENES BOGOTANOS SOBRE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA PROFESIÓN CIENTÍFICA	Javier Guerrero
Taller de indicadores de innovación - Hacia la revisión del Manual de Bogotá	Red Iberoamericana de Indicadoresde Ciencia y Tecnología (RICyT)	Buenos Aires, Argentina 8-9 de septiembre de 2010		Mónica Salazar
VIII Congreso Iberoamericano de Indicadores de Ciencia y Tecnología	Red Iberoamericana de Indicadoresde Ciencia y Tecnología (RICyT)	Madrid- España 5- 6 de Octubre de 2010	LECCIONES APRENDIDAS DE LA APLICACIÓN DE ENCUESTAS DE PERCEPCIÓN PÚBLICA DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA	Sandra Daza
			CARACTERIZACIÓN DE LA MOVILIDAD Y LA PARTICIPACIÓN DE LOS INVESTIGADORES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA CONFORMACIÓN DE REDES DE INVESTIGACIÓN	Carolina Rivera co- autores Jenny Marcela Sanchéz Mónica Salazar
			DE LA CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES INSTITUCIONALES A LA GENERACIÓN DE SERVICIOS DE INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA. EXPERIENCIA COLOMBIANA	Diana Usgame co-autor Giovanni Usgame
VIII Triple Helix Conference	Triple Helizx Association	Madrid - España 20-22 de Octubre de 2010	"COMMUNICATION CHANNELS AMONG ACTORS OF THE COLOMBIAN SYSTEM OF SCIENCE, TECHNOLOGY AND INNOVATION: A TEST TO TRIANGLE SABATO´S MODEL"	Mónica Salazar

Tabla 1.3.2. Participación en Eventos Nacionales

EVENTOS NACIONALES	ENTIDAD	CIUDAD Y FECHA	PONENCIA	FUNCIONARIO
Foro Investigación MEN- Colciencias. "Estrategias para la mejora de la visibilidad internacional de la producción científica en las Instituciones de Educación Superior	Ministerio de Educación Nacional y Colciencias	Bogotá, D.C., 23 de marzo de 2010	¿ CUAL ES EL PAPEL DEL OCyT EN EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD?	Mónica Salazar
Mesa ASCUN sobre CyT	ASCUN	Bogotá, D.C. 20 de abril de 2010	EL OBSERVATORIO COLOMBIANO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA (OCyT) Y SU PAPEL EN (LA CONSOLIDACION) DEL SNCTI	Mónica Salazar
Reunión Comité Universidad-Empresa-Estado del Valle	Universidad del Valle	Cali, 22 de junio de 2010	El OBSERVATORIO COLOMBIANO DE CIENCIA Y TECNOLOGICA–OCyT Y SU ROL EN EL SNCTI	Mónica Salazar
Mesa ASCUN sobre CyT	ASCUN	Bogotá, D.C. 24 de junio de 2010	LOS SISTEMAS DE INFORMACION SOBRE CTI Y LA PRODUCCION DE INDICADORES	Sandra Daza
Curso Inter-semestral: productos de investigación	Fundación Universitaria Los Libertadores	Bogotá, D.C., 29 de julio de 2010	PRODUCTOS DE DIVULGACIÓN CIENTÍFICA O… ¿PRODUCTOS PARA LA APROPIACIÓN SOCIAL DE LA CTI?	Sandra Daza
XIV Jornada de la Investigación	Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia (UPTC)	Tunja, 6 de octubre de 2010	EL OBSERVATORIO COLOMBIANO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA (OCyT) Y SU ROL EN EL SNCTI	Cristhian Ruiz
Primer Encuentro Latinoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Región	Instituto Pensar, Pontificia Universidad Javeriana	Bogotá, D.C., 16-18 de septiembre de 2010	"DIQUES , BRECHAS Y PUENTES EN LOS ESTUDIOS DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA: LA IMPORTANCIA DE LA DEMOCRATIZACION" (Conferncia inaugural). "LOS CONSEJOS DE LOS PROGRAMAS NACIONALES DE CIENCIA Y TECNOLOGIA COMO MECAISMOS DE PARTICIPACION"; en el Taller 1: Política pública en CyT desde mecanismos participativos - Estudios de caso	Mónica Salazar
Foro-Taller Apropiación Social de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación	Colciencias y Universidad EAFIT	Medellín, Colombia 19-22 de octubre de 2010	TENDENCIAS EN LAS POLÍTICAS DE APROPIACIÓN SOCIAL DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA	Sandra Daza
			LA COMUNIDAD CIENTÍFICA EN LA PRODUCCIÓN RADIAL Y AUDIOVISUAL NACIONAL	Diana Flórez
La nueva política de Revistas Científicas Colciencias Publindex y la utilización de indicadores bibliométricos del ISI Web of Science y Scopus en la evaluación de la investigación y la docencia	Pontificia Universidad Javeriana	Bogotá, D.C., 28 de octubre de 2010	HACIA LA ELABORACIÓN DE UN BALANCE DEL SISTEMA NACIONAL DE INDEXACIÓN DE REVISTAS CIENTÍFICAS -PUBLINDEX. 2001-2009. SERVICIOS DE INFORMACIÓN DIRIGIDA A LA COMUNIDAD DE EDITORES DE REVISTAS.	Diana Usgame co-autor Giovanni Usgame
Encuentro de Editores de revistas científicas	Universidad de los Andes	Bogotá, D.C., 6 de diciembre de 2010	HACIA LA ELABORACIÓN DE UN BALANCE DEL SISTEMA NACIONAL DE INDEXACIÓN DE REVISTAS CIENTÍFICAS -PUBLINDEX. 2001-2009. SERVICIOS DE INFORMACIÓN DIRIGIDA A LA COMUNIDAD DE EDITORES DE REVISTAS.	Diana Usgame co-autor Giovanni Usgame
Encuentro de Editores de revistas científicas	Universidad Nacional	Bogotá, D.C., 10 de diciembre de 2010	HACIA LA ELABORACIÓN DE UN BALANCE DEL SISTEMA NACIONAL DE INDEXACIÓN DE REVISTAS CIENTÍFICAS -PUBLINDEX. 2001-2009. SERVICIOS DE INFORMACIÓN DIRIGIDA A LA COMUNIDAD DE EDITORES DE REVISTAS.	Diana Usgame co-autor Giovanni Usgame
III Semana Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	Universidad Libre Seccional Cúcuta	Cúcuta, 1 de otubre de 2010	OBSERVANDO EL SISTEMA NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION	Andrés León

1.4 Mejoramiento Capacidades de Investigación

Como proceso de crecimiento del Observatorio, y mejoramiento de su capital humano, durante el 2010 se hicieron las contrataciones de nuevo personal, que influyo en su capacidad de investigación, y que fue resultado de una creciente demanda que no estaba adecuadamente respondida. Por esto se contrataron a cuatro nuevos líderes de área temática: Carolina Rivera para recursos humanos, Diana Lucio para innovación (entró a reemplazar a Nadia Albis), Cristhian Ruiz en regiones, y Andrés León en vigilancia tecnológica. Adicionalmente, Luis Colorado, quien hasta el momento se venía desempeñando como Asesor de Dirección, pasó a liderar el área de evaluaciones. La líder Nadia Albis quien venía coordinando el proyecto de "Diseño e implementación de una metodología para la caracterización de centros autónomos de investigación y desarrollo tecnológico" viajó en el mes de septiembre a España a iniciar sus estudios de doctorado; en su remplazo regresó Diana Lucio al Observatorio luego de graduarse de doctora en Holanda. De esta manera queda completa la base del grupo de investigación con un líder a la cabeza de cada área temática, y de acuerdo al portafolio de proyectos de investigación el grupo de trabajo aumentará o disminuirá.

En cuanto a capacitaciones en software especializado, se realizó una capacitación en Atlas TI en la cual participaron 15 personas del equipo de investigación, y otra a 5 miembros del equipo de investigación en Vantage Point, realizada por el líder de vigilancia tecnológica. Por otro lado, expertos del DANE capacitaron un grupo de investigadores en Línea Base de Indicadores. El ingeniero tomó en el mes de marzo un curso introductorio a SQL en Oracle.

Por último, está la participación de Luis Colorado, en representación del OCyT, en el curso de diseño e implementación de política científica y tecnológica organizado por la Agencia Coreana de Cooperación Internacional (KOICA) y el STEPI, desarrollado en Seúl (Corea del Sur), del 28 de noviembre al 11 de diciembre de 2010, como parte de la delegación colombiana conformada por doce personas más de nueve instituciones nacionales.

Con motivo de la presentación a las convocatorias de Colciencias para el apoyo a doctorados y jóvenes investigadores, el Observatorio elaboró su Plan institucional de investigaciones, que contiene el plan de trabajo por cada área temática y un plan de formación. El plan de formación propuso para el año 2010 el apoyo a un investigador para su formación doctoral, así como la incorporación de cinco jóvenes investigadores, de los cuales fueron aprobados tres, quienes trabajarán en las áreas de evaluación, apropiación social, e innovación.

1.5 Consejo Científico

El 29 de enero de 2010 se llevó a cabo en las instalaciones del Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología una reunión de los miembros nacionales del Consejo Científico. El Consejo está compuesto por: nacionales, Gabriel Cadena Gómez, Clemente Forero Pineda*, Yuri Jack Gómez Morales, Hernán Jaramillo Salazar*, Ernesto Lleras Manrique, Jorge Martínez Collantes*, Sonia Esperanza Monroy Varela, y en representación de Colciencias, Alexis de Greiff Acevedo. Sus miembros internacionales son: Ghislaine Filliatreau*, directora del *Observatoire de Sciences et Techniques* de Francia; Mario Albornoz*, coordinador Internacional de la Red Interamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología – RICyT; y Susan Cozzens, docente e investigadora en el *Georgia Institute of Technology* (*Consejeros que fueron ratificados en la elección de octubre de 2009).

Esta reunión giró en torno a los avances en la planeación estratégica del Observatorio, así como los retos que enfrenta la institución dados los cambios en el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI). Igualmente se buscaba definir los mecanismos de apoyo de los consejeros a las diferentes actividades y proyectos del OCyT.

Los Consejeros resaltaron y celebraron la consolidación de la institución en sus diez años, destacando el rol del Observatorio como la entidad encargada a nivel nacional de diseñar estadísticas e indicadores en CTI, con autonomía frente a las entidades que conforman el Sistema pero a la vez con fuertes lazos con las entidades con las que participa y que le proveen insumos para sus fines.

Sin embargo, los consejeros manifestaron que el OCyT debía tomar posiciones más contundentes frente a temas y dinámicas coyunturales, como lo son los diferentes sistemas de información que están elaborando varios Ministerios y algunas entidades del SNCTI, tales como el sector salud o el Ministerio de Educación Nacional. Por ello, el Observatorio debe entrar a dialogar con las diferentes entidades para que le suministren los insumos necesarios para que publiquen estadísticas, con metodologías estandarizadas. De allí se concluyó la importancia de que la institución propenda a consolidarse como el asesor de Colciencias y del Gobierno en materia de indicadores y gestión de la información de CTI.

Finalmente, se establecieron algunos mecanismos de trabajo entre los consejeros nacionales y el equipo de investigación del Observatorio, de manera que los miembros del Consejo tengan la posibilidad de interactuar con los investigadores en la formulación y desarrollo de los proyectos como expertos en las distintas áreas de trabajo del OCyT.

2 Gestión Administrativa

De acuerdo a la tarea asignada a la Dirección, en cuanto a la consecución de nuevos socios, se contó con el ingreso de tres nuevos socios: el Observatorio del Caribe Colombiano y la Universidad Antonio Nariño como miembros vinculados, y el centro interactivo Maloka, como aliado estratégico. Es indudable que la búsqueda de nuevos miembros debe ser un trabajo continuo, para lo cual se requiere de una estrategia más agresiva y mejor estructurada, y del apoyo de los socios actuales.

En el 2010 se realizaron una serie de adecuaciones a las instalaciones del Observatorio. Principalmente, se reorganizó la distribución espacial de los escritorios, esto fue para dar cabida al nuevo personal que ingresó. Se instalaron siete nuevos puestos de trabajo y una sala pequeña de reuniones. Adicionalmente se hicieron otras mejoras a la infraestructura física, como pintar el interior de la casa y arreglar algunos techos y goteras.

En el área de gestión humana se desarrollaron varios procesos cruciales durante el año, entre los cuales se pueden mencionar el montaje del proceso de gestión humana, la elaboración del plan de beneficios, y el desarrollo del modelo de competencias diseñado durante el proceso de planeación estratégica.

2.1 Montaje de los Procesos de Gestión Humana

Durante el año 2010 se definieron los procedimientos del proceso de gestión humana basados en el modelo de competencias. Los documentos que sustenta el proceso son: las políticas de personal y los procedimientos, y flujogramas de los subprocesos de selección, contratación, capacitación, y formación con sus respectivos formatos.

2.2 Políticas de Personal

La formulación de políticas de gestión humana ha permitido fortalecer la capacidad de trabajo para responder de una manera adecuada las necesidades de la institución. Mediante una política clara y acorde con las necesidades del entorno, se han promovido eficazmente los fundamentos institucionales alcanzando funcionarios y contratistas íntegros y capaces de apoyar la proyección de la institución. Promoviendo adicionalmente la eficiencia y eficacia de retener personal que se ajusta a las necesidades de la Institución.

Las políticas están enmarcadas en los procedimientos y flujogramas de los subprocesos respondiendo a los siguientes asuntos: i) selección y reclutamiento, ii) levantamiento de perfiles, iii) inducción, iv) capacitación y entrenamiento.

2.3 Administración de Personal

Se realizó una revisión de todos los documentos contractuales y la actualización del Reglamento Interno de Trabajo, Reglamento de Higiene y Seguridad Industrial, Política de Salud Ocupacional, con el fin de dar cumplimiento a la normatividad laboral actual.

El cargo de Asistente de Dirección que busca apoyar el alto volumen de asuntos y responsabilidades de la Directora Ejecutiva fue reevaluado por la diversidad de las funciones que manejaba, por lo cual se tomó la decisión de dividir las funciones y contratar dos personas, por una parte una Secretaria Ejecutiva cuyas principales funciones tienen que ver con temas asistenciales y secretariales y por otro lado un Asistente de Dirección quien ha venido apoyando el seguimiento a proyectos, Convenios Especiales de Cooperación y contratos, y adicionalmente participa en algunos de los proyectos de investigación liderados por la Directora. Los cambios de personal en el área de investigación se mencionaron arriba en la sección de mejoramiento de capacidades de investigación.

2.4 Plan de beneficios

El Observatorio consciente de la necesidad de incentivar la formación de postgrado (maestría y doctorado) y el bienestar integral de sus funcionarios y contratistas, generó un plan de beneficios que incluye incentivo por publicaciones, préstamo educativo, auxilio educativo, y crédito por calamidad doméstica.

El plan de incentivos busca fomentar la publicación de artículos, capítulos o libros. El valor del incentivo depende del tipo de documento escrito y si es publicación nacional o internacional, tal como se muestra a continuación:

CONCEPTO	SMMLV
Artículo en Revista indexadas ISI o Scopus u homologada por Colciencias.	6
Artículo en Revista Nacional indexada Categoría A1 y A	4
Artículo en Revista Nacional Categoría B y C	1.5
Edición de libro producto proyecto investigación	6
Capitulo Libro en libro de investigación	3

Durante el 2010, dos investigadores produjeron 3 capítulos de libro, dos para libro publicado en el exterior, el otro una publicación del OCyT, y se editó un ibro de investigación, pero ninguno de estos ha sido publicado, por lo cual los incentivos quedan pendientes para el 2011.

El auxilio y el crédito educativo tienen una serie de condiciones que van atadas a la antigüedad, la modalidad de contratación, el rendimiento académico y la permanencia en la institución. Para el caso del crédito educativo el funcionario o contratista que lo solicite debe tener una antigüedad mínima de 6 meses y el contrato vigente debe tener una duración por lo menos igual al periodo académico para el cual se le otorga el crédito. Se presta hasta el 70% del valor de la matrícula y se difiere en el tiempo que dure el ciclo académico. Este crédito no causa intereses. El auxilio educativo está dirigido a los funcionarios con contrato a término indefinido o por prestación de servicios, que realicen estudios en temas relacionados con las líneas y áreas de investigación del OCyT en universidades acreditadas por el CNA o reconocidas internacionalmente. Los candidatos deben tener una antigüedad mínima de 6 meses y un desempeño laboral sobresaliente. El monto aprobado para maestrías nacionales es

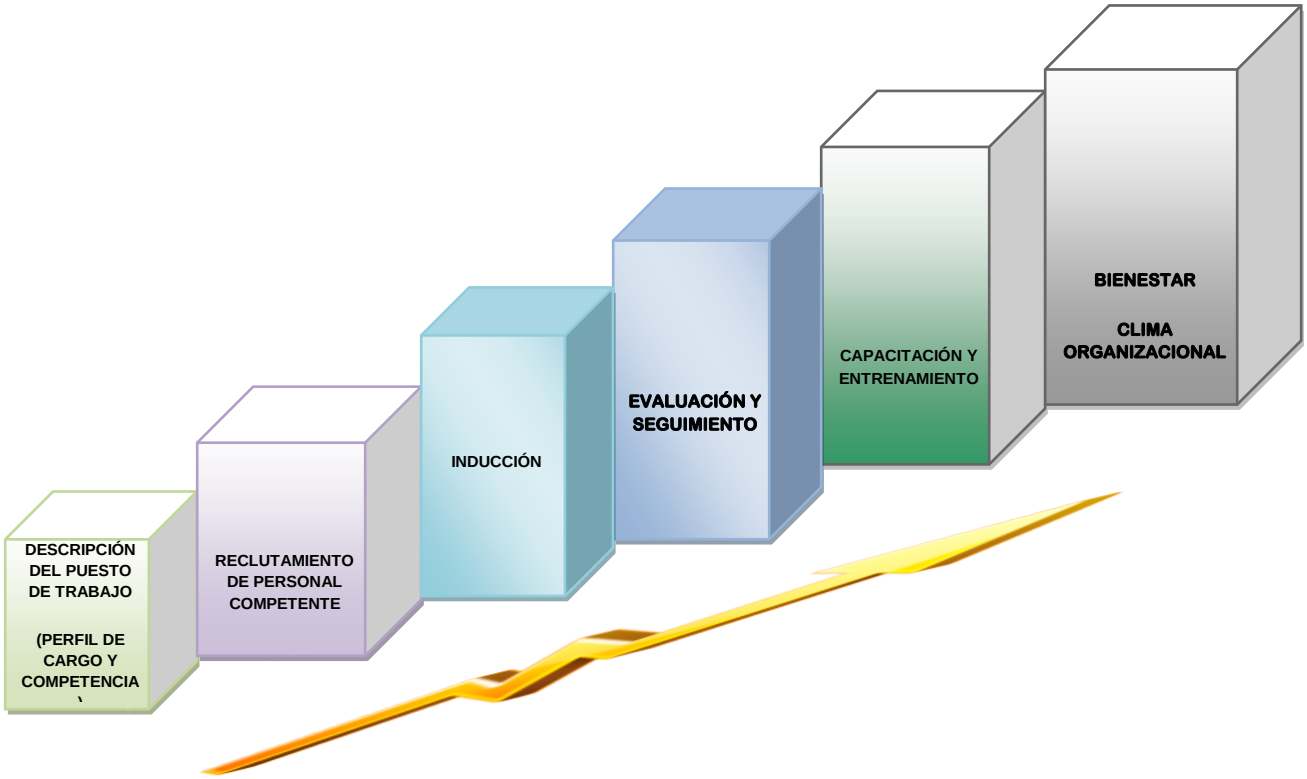
de $2.000.000 por año y para internacionales de US$2.000. Para el caso de doctorados, cada caso se evaluará para determinar el auxilio dependiendo de la posibilidad de obtener beca u otro apoyo de la universidad, el tipo de contrato y antigüedad , y el área de estudios.

Con el fin de que estos beneficios sean sostenibles en el tiempo se aprobó el 5% del presupuesto anual como una bolsa destinada a cubrir el plan de formación anual y los incentivos por publicaciones. Para el caso de los créditos educativos no existe provisión pues es un valor recuperable durante el periodo académico. Durante el año 2010 se otorgó crédito educativo por un valor de $4´700.000 beneficiando a dos personas del área administrativa y dos personas del área de investigación, y auxilio educativo por $9.417.120 a dos personas para formación doctoral (tiquetes) y a una persona para maestría.

2.5 Modelo de competencias

La gestión por competencias es una herramienta que nos ha permitido profundizar en el desarrollo e involucramiento del capital humano, puesto que ayuda a elevar a un grado de excelencia las competencias de cada uno de los individuos que componen la institución, permitiendo evaluar las competencias personales y específicas para cada puesto de trabajo con el fin de fortalecer el desarrollo de nuevas competencias para el crecimiento personal e institucional.

El modelo de gestión por competencias integra todo el proceder de la gestión humana y define una metodología para su implementación generando un cambio cultural por cuanto valora y reconoce el conocimiento institucional y lo enfoca al cumplimiento de la misión, visión y los fundamentos organizacionales.



2.6 Desarrollo

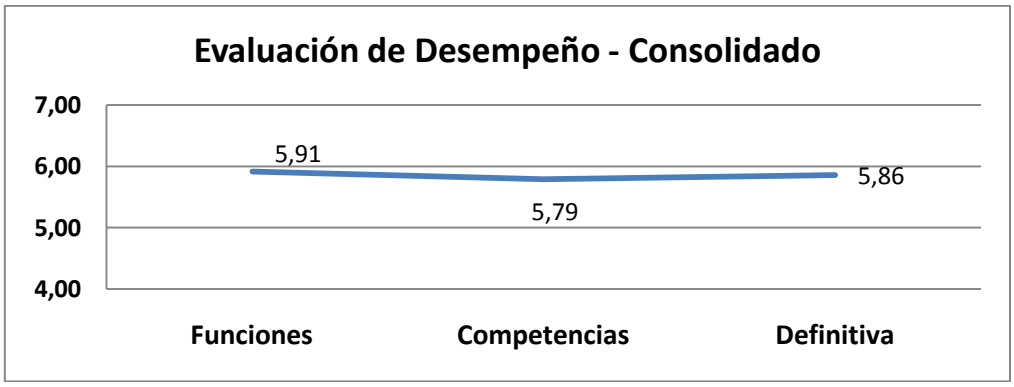
A partir de las competencias institucionales y jerárquicas definidas en el proceso de planeación estratégica y la elaboración de los descriptivos de cargo se estableció para cada cargo el perfil ideal y se llevo a cabo un proceso de evaluación a cada uno de los funcionarios y contratistas directos identificando la brecha de desarrollo existente entre el perfil de cada persona y el esperado.

Una vez consolidados los resultados obtenidos se definió de manera individual un compromiso de desarrollo que abarcaba lo que cada quien se comprometía hacer para mejorar, lo que el jefe inmediato iba a aportar y lo que el OCyT estaría aportando y se inició un proceso de entrenamiento experiencial para generar desarrollo en las competencias de trabajo en equipo y liderazgo, mediante el cual el equipo, en un ambiente al aire libre y de manera lúdica, enfrentaron situaciones retadoras, las cuales les llevaron a desplegar sus propios recursos físicos, mentales y emocionales.

2.7 Evaluación de Desempeño

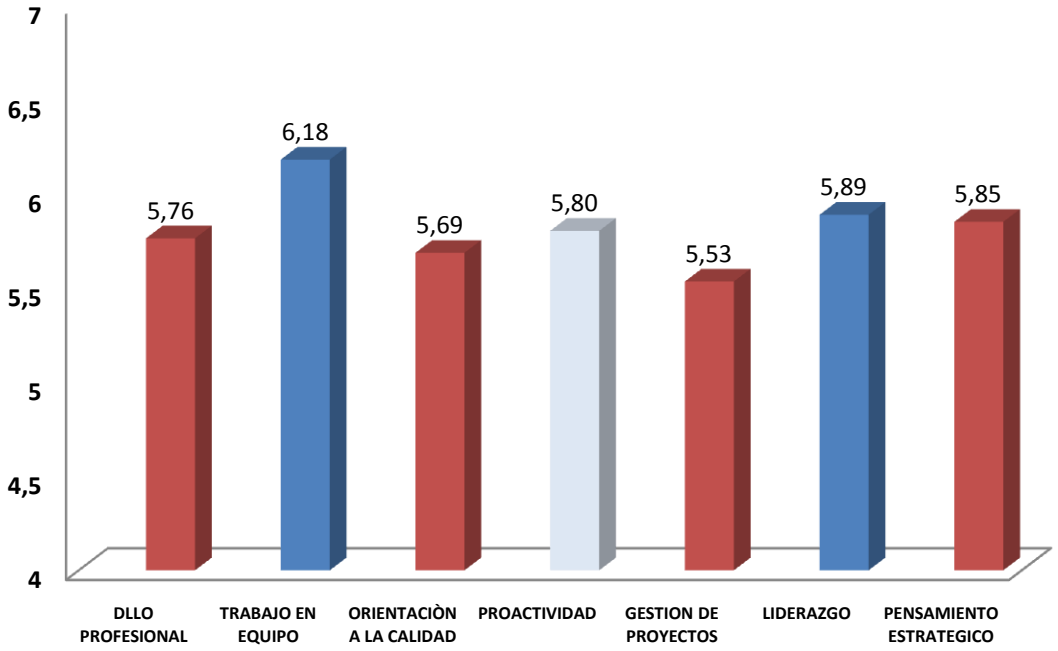
A finales del 2010 se llevó a cabo la evaluación de desempeño 180 grados (autoevaluación y evaluación del jefe inmediato) la cual tuvo como finalidad evaluar las funciones y competencias para cada uno de los funcionarios y contratistas directos. El proceso consistió en documentar los hallazgos identificados para cada función y comportamiento durante la gestión del 2010 y a partir de estos otorgar un valor cuantitativo en una escala previamente definida, de tal manera que tanto evaluador como evaluado llevaba la evaluación completamente diligenciada y en el proceso de retroalimentación llegaban a un consenso tanto en la calificación numérica como en el criterio utilizado para otorgarlo.

Los resultados obtenidos en la evaluación de desempeño, para todo el equipo del OCyT, en lo que respecta a las funciones y las competencias se presentan a continuación.



Tanto lo que respecta a funciones como a competencias se encuentran en el rango de lo esperado para el cargo, es decir, luego del proceso de desarrollo las competencias y el desempeño ya no se encuentran en un nivel básico de desarrollo sino que se han logrado potencializar a lo esperado.

CONSOLIDADO EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO - COMPETENCIAS



Las competencias que evidencia mayor desarrollo son trabajo en equipo y liderazgo y las competencias que muestran una brecha importante a trabajar son orientación a la calidad y gestión de proyectos.

A partir de los resultados obtenidos se planteó el trabajo de desarrollo en competencias para el año 2011.

2.8 Indicadores de Gestión

Los indicadores de gestión muestran que en el 2010, la tarea del OCyT fue en términos agregados buena, aunque la eficacia de formulación de proyectos estuvo por debajo de la línea base, sin embargo, esto respondió más a tiempos de negociación, que a la no aprobación de los mismos. Por otro lado, los proyectos colaborativos en los que está trabajando el Observatorio estuvieron casi en un 10% por encima de la línea base, lo que significa que la manera del OCyT de crear redes es buena, lo que va en línea con sus estrategias de visibilidad e involucrar a los socios en el quehacer del OCyT. En cuanto a la parte financiera, los indicadores ratifican una vez más la buena labor que se está haciendo.

Indicador	Linea base	2010	Observaciones
Eficacia de Formulación de Proyectos	60%	50%	De los proyectos formulados solo uno se negó, los demas siguen en proceso de negociacion
Proyectos Colaborativos	50%	59,09%	
Ejecución Presupuestal	100%	83,20%	
Sostenibilidad Patrimonial	$ 1.000.000.000	$ 1.411.778.281	Se cumple satisfactoriamente, no solo se mantiene sino que cada año se aumenta el fondo social
Ingresos anuales por proyectos	20% administración 70% investigación	22% administración 69% investigación	Se cumplen dentro de los límites establecidos, para este año se mejoró en los porcentajes de financiación para el personal de administración
Visibilidad Internacional	5	5	Participación en eventos internacionales
Compromiso de producción científica	libro de indicadores, 4 barografos, 1 articulo de revista indexada, 1 libro producto de proyecto	libro de indicadores 2010, 3 capitulos de libro (en prensa)	
Satisfaccion de Clientes y Usuarios	no definida	no disponible	No se realizó encuesta en el 2010, sin embargo por los niveles de consulta del libro y a los funcionarios, es alta la satisfacción
Oportunidad entrega de informes y cumplimiento de tiempos	no definida	no disponible	No se ha establecido mecanismo de medición
Oportunidad (proceso financiero)	Informe semestrales de convenios de cooperacion (Colciencias) e informes trimestrales de proyectos (entregados a líderes)	Informes anuales a Colciencias y semestrales a líderes	
Nivel de calificacion de los colaboradores/ Valoración de competencias	General 4,0 Investigación 4,4 Administración 4,3	General 5,7 Investigación 5,9 Administración 6,0	Propuesta de medición: Comparación de la valoracion inicial de competencias (promedio) contra el resultado de la valoración anual de desempeño
Eficacia de la formación	no definida	no disponible	Propuesta de medición: Grado de Aplicabilidad de los conocimeintos adquiridos, según formato de eficacia de la formación.
Rotación	20%	23%	Forma de medición: (Ingresos + salidas/2*100)/ Total de los Trabajadores del periodo) El índice de rotacion se encuentra un poco por encima de lo esperado y los retiros que se dieron durante el periodo fueron en su mayoría por desempeño, razón por la cual se trabajó en la validación de funciones y perfiles.
Eficacia de Selección	85%	77%	Forma de medición: No. Personas aprueban periodo de prueba/ No. Personas seleccionadas. Durante el año se realizó la selección de 10 personas de las cuales 2 se fueron durante el periodo de prueba, una por desempeño y la otra por decision propia. El indicador esta un poco por debajo de lo esperado.

3 Gestión Financiera

3.1 Aportes de socios

El aporte de Colciencias al Observatorio para el año 2010 se realizó por dos vías. Por un lado, a través del programa "Fortalecimiento Institucional", orientado a apoyar centros de investigación y desarrollo tecnológico, centros regionales de productividad y otros agentes del SCNTI. El plan de fortalecimiento presentado a Colciencias tuvo como objetivo principal desarrollar la misión del Observatorio y como objetivos específicos: i) desarrollar las capacidades de investigación, mediante el apoyo a procesos de formación de maestría y doctorado, el mantenimiento de un equipo de trabajo especializado, y la vinculación de personal altamente calificado; ii) desarrollar la organización como tal, mejorando los procesos y procedimientos, y desarrollando el plan de gestión humana; iii) mantener una sostenibilidad financiera, mediante el seguimiento a los aportes de los socios, la búsqueda de nuevos asociados, y la consecución de proyectos; iv) mejorar la visibilidad nacional e internacional del OCyT y v) disponer de la infraestructura y los medios de trabajo adecuados. A través de este programa Colciencias le otorgó al OCyT la suma de $221.609.929. El resto del aporte de Colciencias fue vía financiación de algunos proyectos misionales, tales como el libro de indicadores 2010 y el proyecto de normalización. El aporte total de Colciencias para el 2010 fue $428.389.929, un 17% superior a lo estimado originalmente.

En cuanto al resto de socios, se recaudó el total de cuotas y se logró recaudar el aporte del 2007 de la Universidad de Nariño.

Tabla 3.1. Aporte de Socios 2010

Miembro	SMMLV*	Cuota 2010	# Socios	Total	Detalle
Promotor	29	$ 14.900.000	**6**	$ 89.400.000	Andes, Antioquia, Bosque, Cauca, Javeriana, Nacional
Adjunto	21	$ 10.800.000	**3**	$ 32.400.000	Federación, UIS, UPTC
Vinculado	11	$ 5.700.000	**13**	$ 74.100.000	U.Paula Stder, Bucaramanga, Nariño, UDCA; Externado, Pamplona, Pedagógica, Santo Tomás, Sabana, Distrital, Norte, Gob. Risaralda, Rosario
Socios Nuevos	16	$ 8.200.000	**2**	$ 16.400.000	Medellín, La Salle
Subtotal				**$ 212.300.000**	
Colciencias				$ 428.389.929	
Total				**$ 640.689.929**	

***SMMLV del 2010 515.000**

3.2. Análisis del Balance general

En el anexo 1 se incluye copia del Balance General y el Estado de Resultados Comparativo 2010-2009.

Tabla 3.2. Resumen del Balance General

DICIEMBRE DE 2009	
Activo Corriente	4.763.509.708
Activo no Corriente	380.420.259
Total ACTIVO	**5.143.929.967**
Pasivo Corriente	3.922.643.306
Total PASIVO	**3.922.643.306**
Fondo Social	4.482.592.482
Déficit años anteriores	(3.466.558.166)
Excedente	204.938.941
Total FONDO SOCIAL	**1.220.973.257**
Total PASIVO Y FONDO SOCIAL	**5.143.616.563**

DICIEMBRE DE 2010	
Activo Corriente	5.518.586.504
Activo no Corriente	366.443.437
Total ACTIVO	**5.885.029.941**
Pasivo Corriente	4.473.251.660
Total PASIVO	**4.473.251.660**
Fondo Social	4.539.592.485
Déficit años anteriores	(3.261.619.227)
Excedente	133.805.023
Total FONDO SOCIAL	**1.411.778.281**
Total PASIVO Y FONDO SOCIAL	**5.885.029.941**

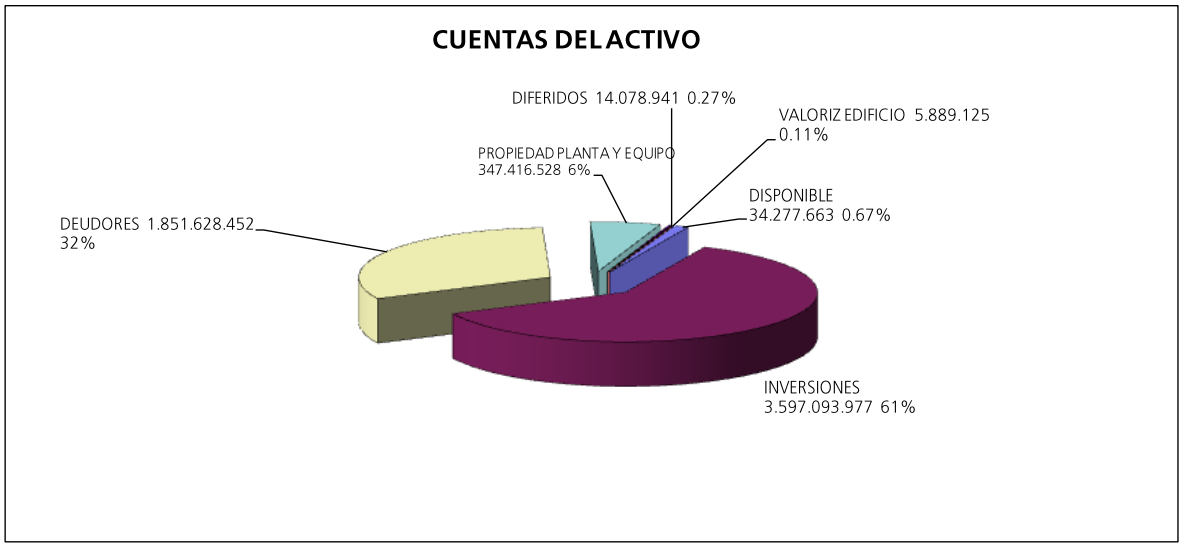
3.2.1. Activo

Las cuentas más representativas del activo son en su orden: la de inversiones (62%), la de deudores (30%) y la de propiedad planta y equipo (7%). De estas tres, la de inversiones y la de deudores presentan la variación más significativa respecto del año 2009, en el caso de inversiones se incrementaron por el ingreso de recursos de convenios y la de deudores disminuyó por que al cierre de ejercicio quedaron menos recursos por cobrar de convenios que al fin de ejercicio del año 2009. En los deudores quedaron suscritos y contabilizados al cierre de diciembre de 2010 los siguientes contratos y convenios con Colciencias:

- Convenio 121 (Jóvenes Investigadores) por $44.496.000.
- Convenio 341 (Sistemas de Información) por $440.000.000.
- Contrato Recuperación Contingente No 238 (Fortalecimiento Institucional 2010) por $221.609.929.
- Contrato Recuperación Contingente No 058 (Historia Social e Institucional de Colciencias) por $400.000.000.
- Adición No 1 al Convenio 054 por $627.594.000.

Cabe anotar que los recursos de estos contratos y convenios fueron desembolsados al OCyT en los meses de enero y marzo de 2011.

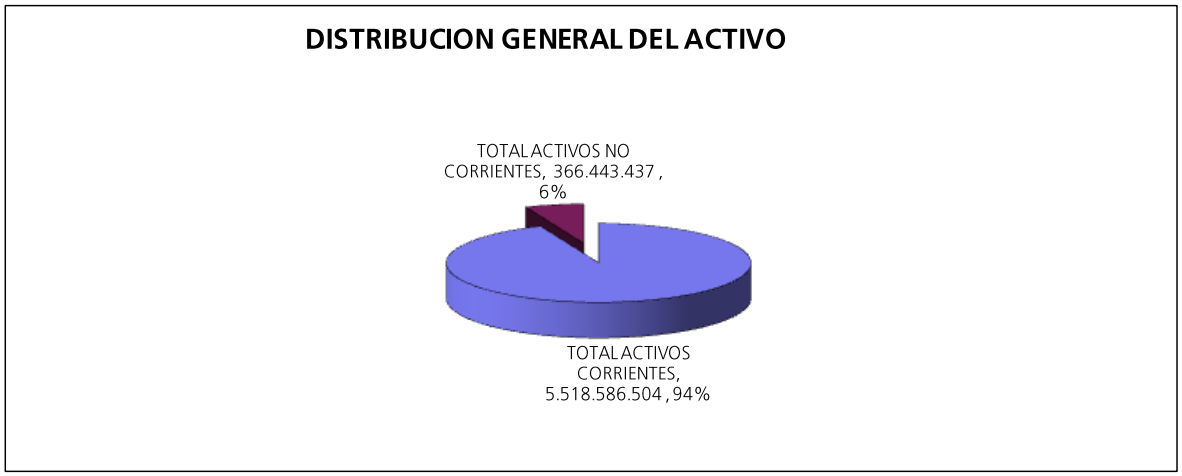
Gráfica 3.1. Cuentas del Activo



En el año 2010 se realizaron modificaciones y adecuaciones al interior de la sede del OCyT (sala de junta auxiliar, instalación de nuevos puestos de trabajo) lo cual explica el incremento en la cuenta de muebles y enseres, así mismo se realizó pintura interna de la casa y arreglo de cableado eléctrico, estas últimas mejoras que no se activaron si no que se llevaron al gasto del año 2010.

El activo del Observatorio tiene naturaleza corriente en un 93%, es decir, que tiene alta liquidez o capacidad de convertirse en efectivo en el corto plazo.

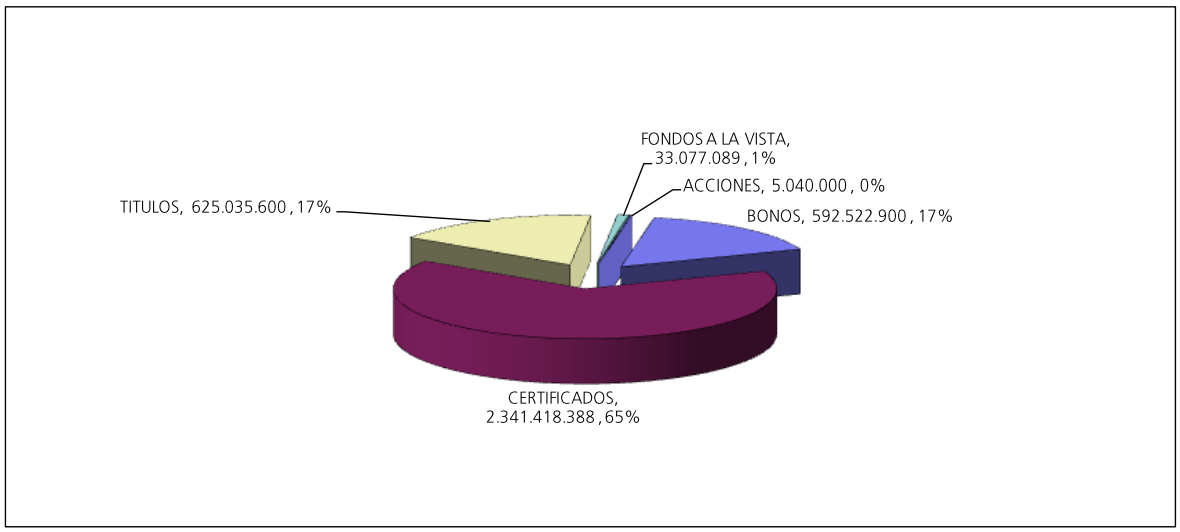
Grafica 3.2. Distribución General del Activo



El portafolio de inversiones ($3.597.093.976) está colocado en el sistema financiero colombiano en papeles clasificados AAA y conformadas por CDT, TES, bonos, acciones y encargos fiduciarios, en cabeza de las comisionistas de bolsa: Valores Bancolombia y Asesores en Valores. El 30 de septiembre de 2010 el OCyT participó en la adquisición de Acciones de Davivienda, decisión que se tomó después de realizar un estudio financiero de la opción y presentarlo para aprobación del Comité Financiero, en esta operación fueron adjudicados al

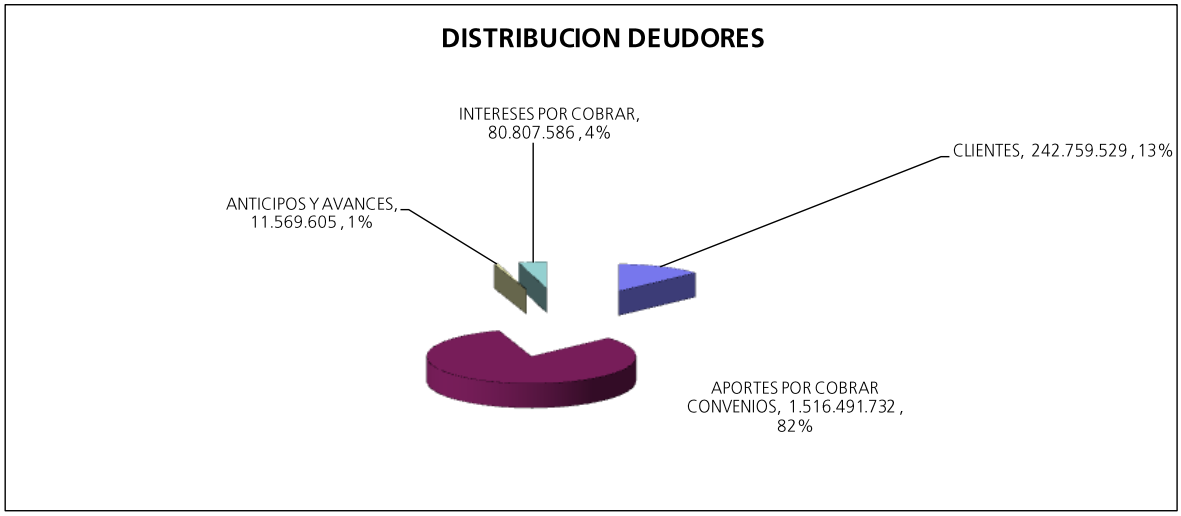
OCyT 315 acciones a $16.000 c/u para una inversión total en acciones de $5.040.000, dentro de los Bonos se encuentran Bonos Ecopetrol por $50.000.000. La distribución de esas inversiones se muestra en la siguiente gráfica.

Grafica 3.3. Portafolio de Inversiones



En cuanto a deudores, el Observatorio tiene una cartera muy sana. Los intereses por cobrar corresponden a los rendimientos financieros causados por las inversiones, que al cierre de diciembre de 2010 el OCyT tiene derecho; los anticipos y avances corresponden a anticipos a contratistas y a empleados, todos debidamente soportados.

Grafica 3.4. Distribución Deudores



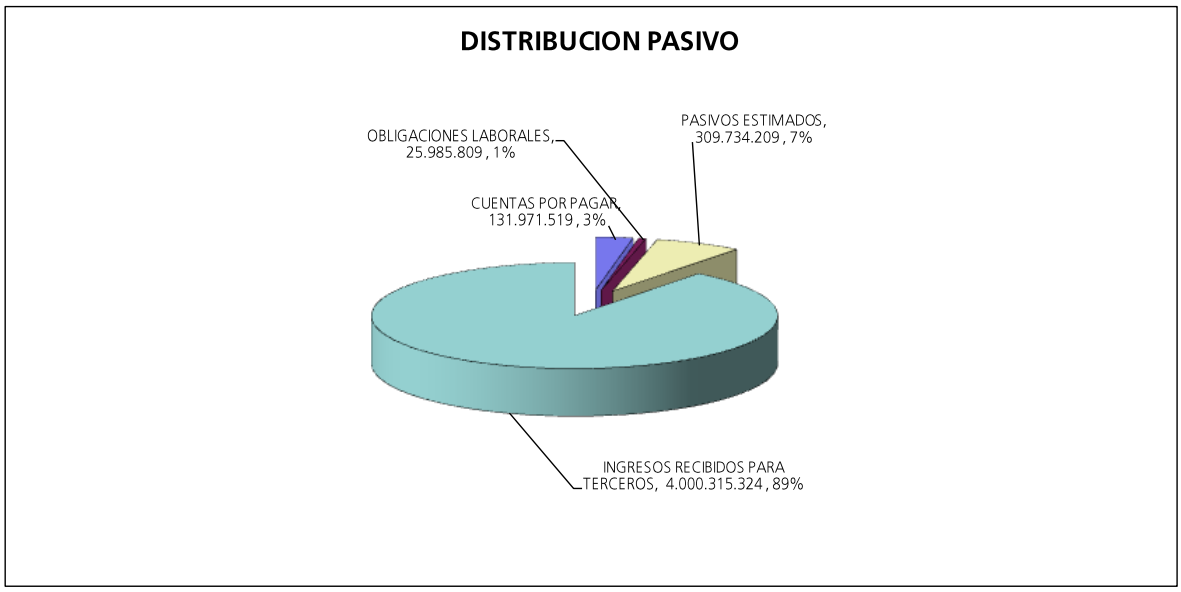
3.2.2. Pasivo

El pasivo del Observatorio es considerado en su totalidad "corriente" o de corto plazo; la cuenta más representativa es "ingresos recibidos para terceros" correspondiente al 86% del

total del pasivo, seguida por "pasivos estimados" correspondiente al 8%. La primera corresponde a los saldos por comprometer de los proyectos que el Observatorio está ejecutando actualmente y que son financiados a través de convenios de cooperación o contratos de recuperación contingente. Esta cuenta tuvo un incremento del 13% respecto a 2009, explicado fundamentalmente por los recursos de los convenios especiales de cooperación y contratos suscritos a finales del año. Es importante anotar que en el transcurso del año se terminaron de comprometer los dinero disponibles en los siguientes convenios de cooperación suscritos con Colciencias: 151-2006, 150-2007, 151-2007 y 145-2008.

Los "pasivos estimados" corresponden a la porción comprometida y pendiente de pago de los contratos, órdenes de prestación de servicio o de compra que el Observatorio tiene suscritas para el desarrollo de los proyectos en ejecución. La composición del pasivo se refleja en la siguiente gráfica.

Grafica 3.5. Distribución del Pasivo



3.2.3. Fondo social

Para este año se registro el ingreso del Observatorio del Caribe Colombiano y la Universidad Antonio Nariño como socios vinculados; cada uno hizo un aporte a patrimonio de $26 millones. El fondo social del Observatorio cerró a diciembre de 2010 en $1.411.778.281, con un incremento del 16% con relación al cierre de 2009, es decir con una capitalización de $190.804.935, con lo cual se cumple la meta propuesta de no disminuir el fondo social respecto del cierre del año 2006 (ver gráfica 3.6). Esta capitalización corresponde al excedente del ejercicio más el ingreso de nuevos socios.

Por otro lado, se analiza que el dinero disponible en cuentas de ahorro, inversiones, y cartera alcanza para cubrir la totalidad del pasivo de los recursos por convenios, de operación y laboral. En el año 2010 se logró incrementar la razón de liquidez de 1,21 a 1,23 lo que muestra que por cada peso que debe el OCyT cuenta con $1,23 para responder.

Grafica 3.6. Histórico de Patrimonio

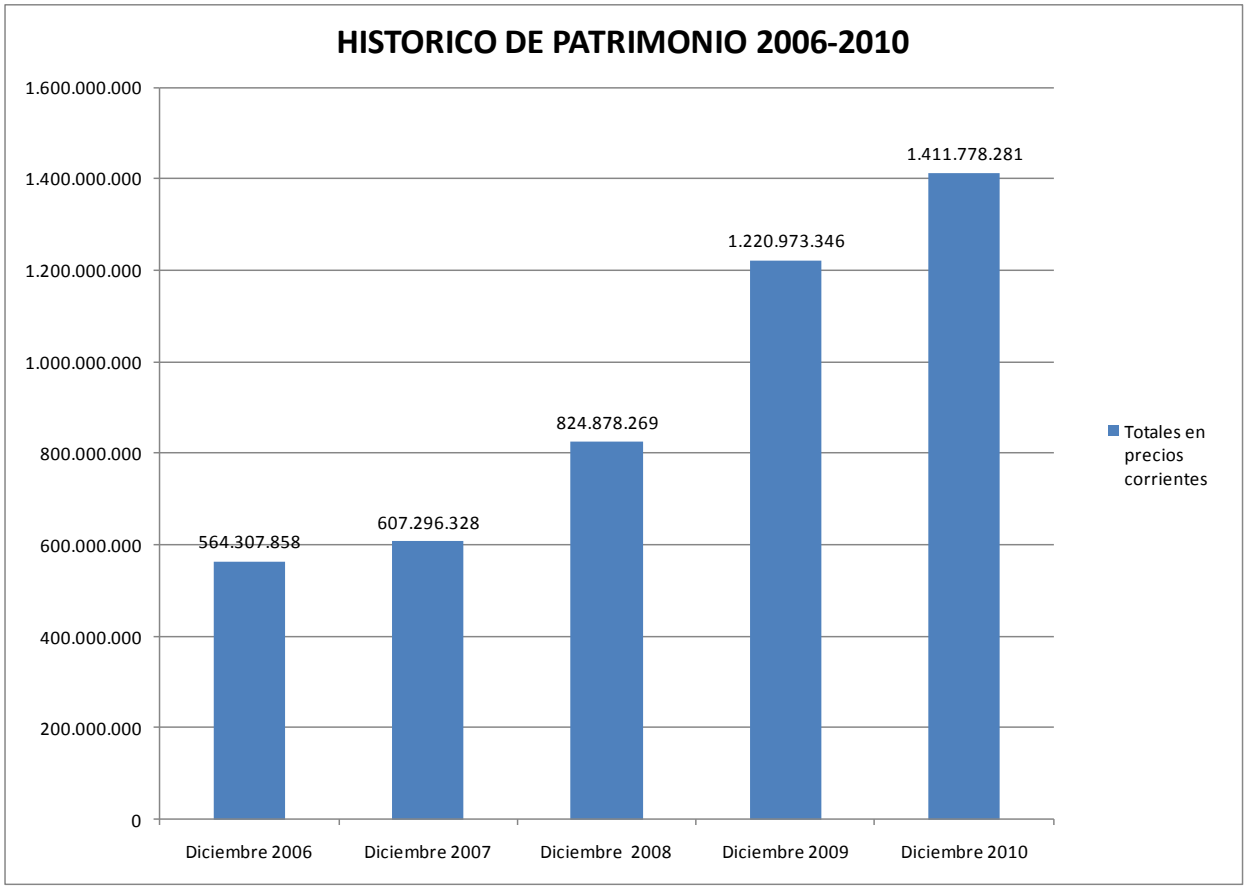


Tabla 3.3. Liquidez de Patrimonio 2010 vs 2009

LIQUIDEZ DEL PATRIMONIO DICIEMBRE 2009	
DISPONIBLE	34.277.663
INVERSIONES	3.194.155.921
CARTERA	1.535.076.124
TOTAL ACTIVO	**4.763.509.708**
CUENTAS POR PAGAR	40.648.926
OBLIGACIONES	29.921.468
PASIVO POR CONVENIOS	3.852.072.912
TOTAL PASIVO	**3.922.643.306**
SALDO	840.866.402

LIQUIDEZ DEL PATRIMONIO DICIEMBRE 2010	
DISPONIBLE	69.864.076
INVERSIONES	3.597.093.976
CARTERA	1.851.628.452
TOTAL ACTIVO	**5.518.586.504**
CUENTAS POR PAGAR	137.216.319
OBLIGACIONES	25.985.809
PASIVO POR CONVENIOS	4.310.049.532
TOTAL PASIVO	**4.473.251.660**
SALDO	1.045.334.844

ACTIVO CORRIENTE / **PASIVO CORRIENTE**	**1,21**

ACTIVO CORRIENTE / **PASIVO CORRIENTE**	**1,23**

3.3. Estado de resultados

El estado de resultados del Observatorio en el año 2010, presenta una modificación con relación al valor registrado en los Ingresos Operacionales respecto de lo programado para el año, esto debido a que el aporte de Colciencias fue contabilizado una parte como ingresos ($221 millones) y la otra ($260 millones) como financiación de gastos vía proyecto.

En los ingresos operacionales además de los aportes de socios[1], se contabilizaron ingresos por capacitaciones en vigilancia tecnológica y Vantage Point, los talleres en las regiones (Risaralda y Tolima), y la evaluación del Premio Eloy Valenzuela para la UIS. Estos rubros ayudaron a la financiación de gastos de y costos del OCyT y a mejorar los índices de financiación de la administración del OCyT. Por otra parte, se registró una reducción del 29% en los rendimientos financieros, esta disminución se debe a que las tasas de interés del año 2010 estuvieron por debajo de lo que los títulos pagaron en el año 2009, así mismo la demora en la llegada de algunos recursos no permitió que se cumpliera la meta presupuestada de $390 millones. Sin embargo este año tuvimos una utilidad en venta de inversiones por $37.408.095, lo cual ayudo al rubro de ingresos financieros, este incremento respecto a los años anteriores se debe a que se logro redimir el título en el punto más alto de valoración.

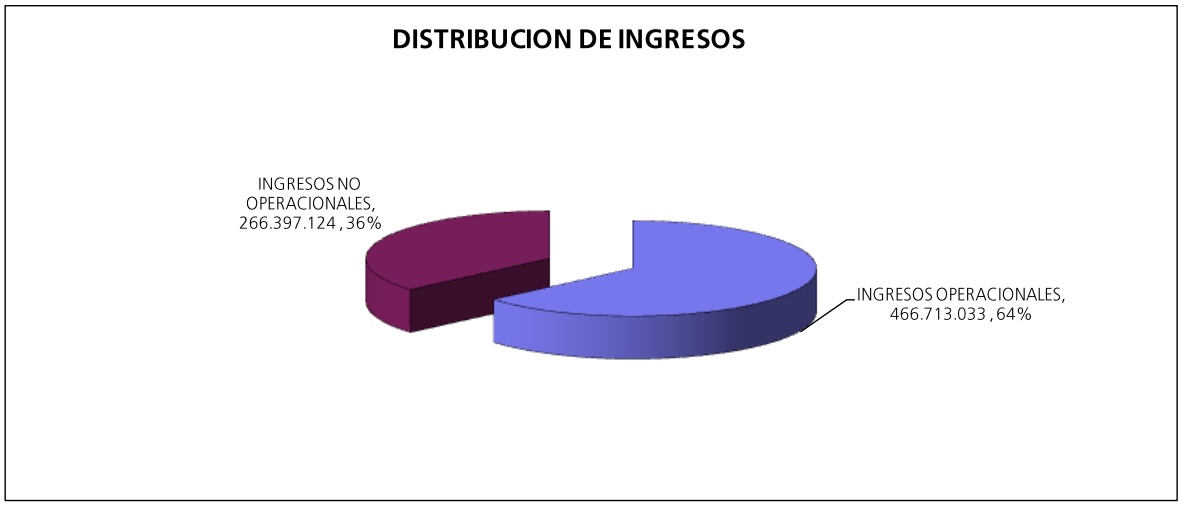
Tabla 3.4. Resumen Estado de Resultados

DICIEMBRE DE 2009	
Ingresos Operacionales	636.920.000
Ingresos no Operacionales	377.300.149
Total INGRESOS	**1.014.220.149**
Gastos Operacionales	671.694.465
Gastos no Operacionales	42.266.133
Total GASTOS	**713.960.598**
Costos de Ejecución	**95.320.610**
Excedente	**204.938.941**

DICIEMBRE DE 2010	
Ingresos Operacionales	466.713.033
Ingresos no Operacionales	266.397.124
Total INGRESOS	**733.110.157**
Gastos Operacionales	482.017.218
Gastos no Operacionales	15.331.933
Total GASTOS	**497.349.151**
Costos de Ejecución	**101.955.983**
Excedente	**133.805.023**

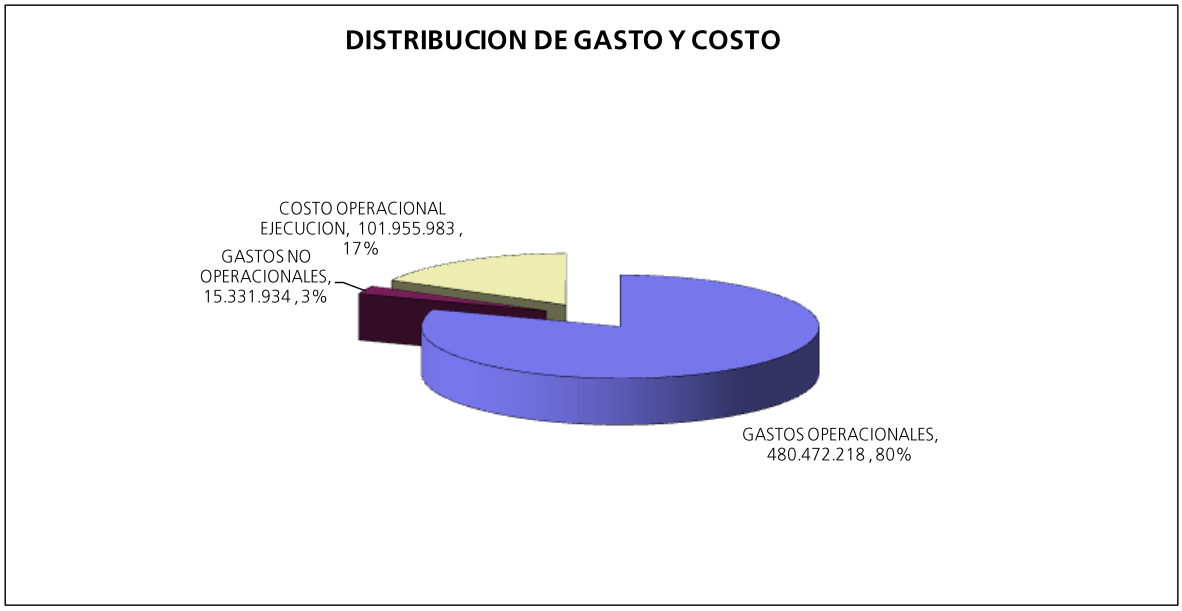
[1] La emisión y envío de las cuentas de cobro por las cuotas de afiliación 2011 se realizó a mediados del mes de enero. A la fecha, varios socios han cancelado sus aportes y otros tanto ya lo han autorizado ante sus respectivas tesorerías.

Grafica 3.7. Distribución de Ingresos



El estado de resultados refleja unos gastos operacionales no asociados a ingresos, correspondientes al gasto de personal de administración y de investigación (porcentaje no cubierto por proyectos). Este gasto disminuyó respecto del año anterior debido a: un mayor número de proyectos que financian los costos fijos del OCyT; una mejora en la presupuestación de estos gastos generales dentro de los proyectos; el aporte de Colciencias, vía proyectos, se destino a financiar personal de administración e investigación.

Grafica 3.8. Distribución de Gasto y Costo



3.4. Ejecución Presupuestal 2010

El presupuesto de gastos de funcionamiento aprobado por la Junta Directiva fue ejecutado en un 83%, el cual contempla tanto los gastos de personal (administración e investigación) como los gastos generales y especiales. Cumpliendo de esta manera con la tercera meta del plan de sostenibilidad: ajustarse a los presupuestos aprobados. La menor ejecución obedece ´por un lado a que durante el año no se contrataron algunos funcionarios que estaban previstos en el presupuesto (coordinador técnico y de gestión de la información), y el rubro del Consejo Científico (para la reunión en pleno) no se ejecutó; y por otro lado, a la gestión cuidadosa y cautelosa de los administradores del OCyT.

Tabla 3.5. Ejecución presupuesto gastos de funcionamiento 2010, por fuente de financiamiento

		EJECUTADO A		FINANCIACION		FINANCIACIÓN OCyT	
	PRESUPUESTO 2010	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
Investigación	579.750.000	567.733.152	98%	394.530.158	69%	173.202.994	31%
Administración	451.240.000	345.054.498	76%	76.242.770	22%	268.811.728	78%
SUBTOTAL PERSONAL	**1.030.990.000**	**912.787.650**	**89%**	**470.772.928**	**52%**	**442.014.722**	**48%**
Gastos Generales	293.060.000	200.160.432	68%	24.738.648	12%	175.421.784	88%
Gastos Especiales	86.500.000	60.608.779	70%	0	0%	60.608.779	100%
TOTAL	**1.410.550.000**	**1.173.556.861**	**83,20%**	**495.511.576**	**42%**	**678.045.285**	**58%**

Es importante resaltar que el personal de investigación está siendo financiado por los proyectos en un 69%, versus un 31% que asumió el OCyT, y el rubro de personal de administración tuvo una financiación por parte de proyectos del 22% vs 78% que asumió el OCyT. Así mismo los proyectos ayudaron a financiar un 12% de los gastos generales, porcentajes mayores a lo obtenido en años anteriores. En general, los gastos de funcionamiento fueron financiados en un 42% por proyectos y un 58% con los ingresos del OCyT.