INFORME DE GESTIÓN 2009
ASAMBLEA No. 12
26 de marzo 2010

OBSERVATORIO COLOMBIANO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

DIRECTORA EJECUTIVA
Mónica Salazar

Tabla de Contenido

I. INTRODUCCIÓN *3*

II. Gestión Técnica *4*

A. Proyectos terminados 5

B. Proyectos en Ejecución 11

C. Visibilidad del OCyT 16

D. Mejoramiento capacidades de investigación 21

E. Consejo Científico 21

F. Separata 22

III. Gestión Administrativa *23*

A. Asuntos de personal 23

B. Reforma de Estatutos 24

C. Proceso de Planeación Estratégica 24

IV. Gestión Financiera *30*

A. Análisis del Balance general 30

B. Estado de resultados 36

C. Ejecución Presupuestal 2009 37

I. INTRODUCCIÓN

El 2009 se constituyó en un año de consolidación de logros y estructuración de planes derivados de la reorientación iniciada en 2007. Se destaca la presencia y visibilidad del OCyT en diversos eventos tanto a nivel nacional como internacional, y la credibilidad adquirida en el Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e innovación - SNCTI.

Para el Observatorio, el 2009 fue un año importante en el que se pudo hacer un examen minucioso del posicionamiento después de 10 años de labores. A raíz de dicha conmemoración se llevaron a cabo varios eventos que permitieron medir el desarrollo alcanzado y la percepción de la entidad como parte del SNCTI.

El cuanto al proceso de Planeación Estratégica del OCyT iniciado en el 2009, se lograron los principales objetivos propuestos, quedando por implementar los acuerdos que de allí se derivan. Este proceso contó con la colaboración del equipo de trabajo del OCyT y el apoyo de la Junta Directiva.

En el 2009 se obtuvieron resultados positivos tanto en los aspectos financieros como operativos del OCyT. Es así como se logró cumplir con las metas de sostenibilidad propuestas: a) no disminuir el fondo social respecto del monto de cierre del 2006, de hecho se logró un excedente de operación cercano a los $204 millones de pesos, y, b) el financiamiento de una buena parte de los costos de personal de administración e investigación (55%) a través de la realización de proyectos. En cuanto al presupuesto de operación (costos fijos), en vista de la mayor actividad del Observatorio durante el año y los proyectos especiales aprobados por la Junta (e.g. Separata 10 años, Planeación estratégica), se autorizó un incremento presupuestal en octubre de $150 millones (18%), respecto del presupuesto aprobado a principios de año.

En relación a la recaudación de los aportes de los socios y no obstante el retiro de la Universidad del Quindío y la Fundación Universidad Empresa de Caldas - FUEC, de los $567,4 millones facturados se recaudaron a 31 de diciembre de 2009 $626,1 millones; esta diferencia se explica por el mayor valor recibido de Colciencias. Por otra parte, se vinculó la Universidad de La Salle como miembro promotor, y la UDCA cambió su categoría y se convirtió en miembro vinculado, ambos socios aportantes. El fondo social cerró en $1.220 millones, un incremento del 48% respecto de 2008.

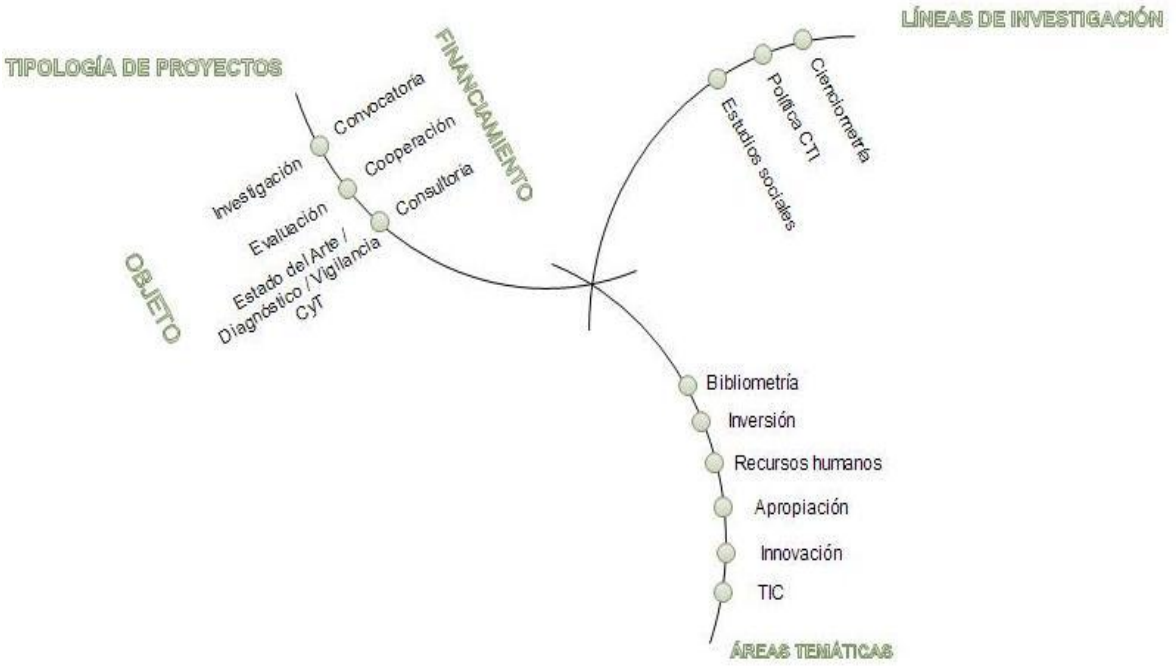
La preocupación constante por el bienestar de los funcionarios y el compromiso desarrollado durante el proceso de Planeación Estratégica, han contribuido a que prevalezca un excelente clima laboral y un equipo de trabajo comprometido y alineado con los objetivos de la institución.

II. Gestión Técnica

La gestión técnica del Observatorio durante el año 2009 se orientó tanto a la ejecución de proyectos, como a la estructuración de planes de investigación de mediano plazo soportados en planes de formación. Una buena parte de los proyectos se realizó en desarrollo de los convenios marco suscritos con Colciencias, los cuales constituyen la principal fuente de financiamiento de proyectos. Adicionalmente, se suscribieron acuerdos con la Secretaria de Cultura Recreación y Deporte (Observatorio de Culturas) del Distrito Capital y la Agencia Nacional de Investigación e Innovación – ANII del Uruguay quienes apoyaron la realización de algunos proyectos.

Como parte del proceso de estructuración de planes de investigación, se revisó el quehacer del OCyT, organizándolo en tres líneas de investigación: Cienciometría, Estudios sobre Política de CTI y Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología; y seis áreas temáticas: Bibliometría, Inversión, Recursos Humanos, Apropiación, Innovación y TIC. Igualmente se estableció una tipología de proyectos orientada a identificar tanto el objeto del proyecto (investigación, evaluación, o estado del arte) como la forma de financiación (convocatorias, convenios de cooperación, prestación de servicios/consultorías). A continuación se presenta un diagrama donde se cruzan estas diferentes formas de ver el quehacer del Observatorio.

ÁREAS DE ACCIÓN DEL OCyT



En la convocatoria de Colciencias de clasificación de grupos de investigación 2009, el grupo del OCyT "Sociedad, Ciencia y Tecnología" quedó clasificado en categoría B.

Manteniendo el compromiso establecido con los socios y demás actores del SNCTI, el OCyT publicó en diciembre "Indicadores de CyT Colombia 2009 - Edición de Bolsillo". Para la mayoría de los indicadores y estadísticas presentados allí, se cubre el periodo 2004-2008, y en algunos casos se estimaron los datos 2009 (e.g. presupuesto de inversión en CTI). A finales de enero 2010 se habían distribuido 640 ejemplares y una versión en pdf se encuentra en la página web, disponible para consulta y descarga. Por otra parte, se diseñó una encuesta de satisfacción al cliente, la cual también fue montada en la web, con ella se pretende iniciar la medición del nivel de satisfacción de nuestros usuarios y sus demandas de información.

Para la elaboración de este libro se utilizaron recursos propios del OCyT (aporte de los socios), se contó con una partida de $60 millones aproximadamente, para la contratación de personal externo, la diagramación, impresión, y distribución.

A. Proyectos terminados

A continuación se presenta el listado de los siete proyectos culminados en el año 2009, con el área temática y la línea de investigación en la que se enmarca, de acuerdo con el diagrama de áreas de acción. Igualmente se incluyen las fichas resumen de los proyectos, con sus objetivos y resultados obtenidos.

PROYECTOS TERMINADOS		
Nombre del proyecto	**Área**	**Línea**
Descubrimiento de conocimiento sobre la innovación en Colombia a partir de las encuestas de innovación y desarrollo tecnológico, manufacturera y base ScienTI	Innovación	Cienciometría
Evaluación Maloka, 10 años	Apropiación	Política de CTI y estudios sociales
Medición de la inversión nacional en ACTI 2009	Inversión	Cienciometría
Libro de indicadores C&T Colombia 2009 – Edición de bolsillo	Inversión, Recursos Humanos, Bibliometría	Cienciometría
Percepción de los bogotanos sobre el Planetario. Estudio preliminar sobre la cultura científica en la ciudad	Apropiación	Estudios sociales
Consulta a tomadores de decisión en políticas públicas de ciencia, tecnología e innovación sobre sus fuentes de información. Caso Colombia	Innovación	Política de CTI Cienciometría
Exploración de los modelos de clasificación y categorización de los sistemas de información de COLCIENCIAS (fase 1)	Inversión, Recursos Humanos, Bibliometría	Cienciometría

1. Descubrimiento de conocimiento sobre la innovación en Colombia a partir de las encuestas de innovación y desarrollo tecnológico, la encuesta manufacturera y base ScienTI

PROYECTO DESCUBRIMIENTO			
Área temática	Innovación		
Nombre del Proyecto	***Descubrimiento de Conocimiento sobre la Innovación en Colombia a partir de las Encuestas de Innovación y Desarrollo Tecnológico, la Encuesta Anual Manufacturera y la base de datos ScienTI***		
Fecha de Inicio	Febrero de 2007	Fecha Finalización	Agosto de 2009
Estado	Finalizado		
Valor Total del Proyecto	Aporte de Colciencias: $153.516.000 Contrapartida: $364.439.670 Total Proyecto: $517.955.670	Valor Ejecutado	$517.955.670
Entidades Financiadoras	Colciencias, Universidad Nacional sede Medellín, Universidad Pontificia Bolivariana, Pontificia Universidad Javeriana, OCyT		
Entidades Participantes	Colciencias, Universidad Nacional sede Medellín (UN), Universidad Pontificia Bolivariana (UPB), Pontificia Universidad Javeriana Bogotá (PUJB), Universidad Nacional sede Bogotá (UN), Universidad de Antioquia (UdeA), OCyT		
Líder del Proyecto	Universidad Nacional sede Medellín: Jorge Robledo	Equipo de Trabajo	OCyT: Marisela Vargas; Grupos de investigación de la UN, la UPB, la PUJB (Grupo Cinnco), y la UdeA
DESCRIPCIÓN			
Objetivo General	Mejorar el conocimiento del SNI a partir de las Encuestas de Innovación y Desarrollo Tecnológico, la Encuesta Anual Manufacturera y la base de datos ScienTI, mediante la aplicación de la estadística y el descubrimiento del conocimiento.		

RESULTADOS		FECHA OBTENCIÓN
1.	Libro con los resultados obtenidos.	Diciembre 2009
2.	Artículos en revistas indexadas.	En proceso de evaluación
3.	Bases de datos – Bodega de datos.	Agosto de 2009
4.	Poster en Congreso internacional	Agosto de 2008
5.	Ponencias en eventos nacionales e internacionales	Agosto/2008 – Noviembre/2009

2. Evaluación Maloka 10 años

PROYECTO EVALUACIÓN MALOKA			
Área temática	Apropiación social de la ciencia y la tecnología		
Nombre del Proyecto	***Evaluación Maloka, 10 años***		
Fecha de Inicio	Agosto de 2008	Fecha Finalización	Agosto de 2009
Estado	Finalizado		
Valor Total del Proyecto	$81.238.856	Valor Ejecutado Financiamiento para OCyT	$25.295.714 $19.920.000
Entidades Financiadoras	Colciencias, Maloka		
Entidades Participantes	Maloka y OCyT		
Líder del Proyecto	Patricia Castellanos, Universitat Overta de Catalunya	Equipo de Trabajo	Patricia Castellanos, Universitat Overta de Catalunya OCyT: Sandra Daza; John Reyes y Maritza Reyes Maloka: Sigrid Falla y Mayali Tafur
DESCRIPCIÓN			
Objetivo General	Analizar el papel de las estrategias más significativas de Maloka en la apropiación social de la ciencia, la tecnología y la innovación con base en sus estrategias y programas, y en la relación con sus principales actores y con los objetivos señalados en los estatutos de la institución. De esta manera se aporta conocimiento a la percepción pública de la ciencia desde una de las estrategias que más apoyo ha recibido por parte de Colciencias en los últimos 10 años.		

RESULTADOS	FECHA OBTENCIÓN
1. Informe de avance dirigido a Maloka para ser revisado y enviado a Colciencias	Diciembre de 2008
2. Informe final para presentar a Colciencias y a la junta directiva de Maloka.	Agosto de 2009
3. Presentación de la Ponencia: "Propuesta metodológica para la evaluación de un centro interactivo. Estudio diagnóstico de los 10 años de Maloka en el marco de un Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación" en el Foro Iberoamericano de Comunicación y Divulgación Científica. Campinas, Brasil, 23, 24 y 25 de noviembre de 2009. UNICAMP, LABJOR, OEI, AECID, FECyT	Noviembre de 2009
4. Presentación de la Ponencia: "Estrategias de comunicación científica; el relativo desconocimiento de los públicos y la utilidad metodológica de las encuestas de percepción" en el Foro Iberoamericano de Comunicación y Divulgación Científica. Campinas, Brasil, 23, 24 y 25 de noviembre de 2009. UNICAMP, LABJOR, OEI, AECID, FECyT	Noviembre de 2009
5. Capítulo en el libro: "Maloka: Una apuesta de país. diez años de la fascinante aventura del conocimiento".	Diciembre de 2009

Estrategia de divulgación	Considerando que es un proyecto de evaluación los resultados fueron presentados a las dos entidades financiadoras. No obstante los resultados en términos metodológicos fueron presentados en el marco del Foro Iberoamericano de comunicación y divulgación científica.

3. Cálculo de la inversión nacional en ACTI 2009

PROYECTO GASTO			
Área temática	Inversión		
Nombre del Proyecto	***Cálculo de la inversión nacional en ACTI 2009***		
Fecha de Inicio	Marzo de 2009	Fecha Finalización	Diciembre de 2009
Estado	Finalizado		
Valor Total del Proyecto	$120.000.000	Financiamiento para OCyT	$86.631.330
Entidades Financiadoras	Colciencias, DNP, OCyT		
Entidades Participantes	OCyT, DNP		
Líder del Proyecto	Jorge Lucio	Equipo de Trabajo	Jorge Lucio, Mónica Salazar, Gloria Perea, Edgar Bueno, Edwin Bernal, Mónica Pardo.
DESCRIPCIÓN			
Objetivo General	Actualizar la serie de inversión en ACTI 2000 – 2008.		

RESULTADOS	FECHA OBTENCIÓN
1. Series de Inversión en ACTI 2000 – 2009, por sectores ejecutores y financiadores, tipo de ACTI, tipo de inversión (corriente o capital), ejecución por entidades territoriales, ejecución de I+D por áreas de la ciencia. – Información inicial para libro de indicadores	Octubre 2009
2. Series definitivas	Noviembre 2009
3. Publicación series de inversión – Libro Indicadores 2009	Diciembre 2009
4. Estudio exploratorio de inversión y recursos humanos para el sector de la salud	Noviembre 2009
Estrategia de divulgación	Se publicaron los principales indicadores en el Libro del OCyT 2009

4. Percepción de los bogotanos sobre el Planetario: Estudio preliminar sobre la cultura científica en la ciudad

PROYECTO PLANETARIO			
Área temática	Apropiación social de la ciencia y la tecnología		
Nombre del Proyecto	***Percepción de los bogotanos sobre el Planetario. Estudio preliminar sobre la cultura científica en la ciudad***		
Fecha de Inicio	Febrero de 2009	Fecha Finalización	Octubre de 2009
Estado	Finalizado		
Valor Total del Proyecto	$44.695.200	Financiamiento para OCyT	$15.000.000
Entidades Financiadoras	Observatorio de Culturas-Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte		
Entidades Participantes	OCyT; Observatorio de Culturas-Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte		
Líder del Proyecto	Sandra Daza	Equipo de Trabajo	OCyT: Sandra Daza; John Reyes Equipo Obs. Culturas: José Otty Patiño, Mauricio Silva, Lina Silva

DESCRIPCIÓN	
Objetivo General	• Conocer las percepciones de los habitantes de Bogotá sobre la cultura científica. • Conocer las percepciones y motivaciones de los habitantes de la ciudad sobre el Planetario de Bogotá.

RESULTADOS	FECHA OBTENCIÓN
1. Documento de análisis sobre el Planetario de Bogotá y las percepciones de los ciudadanos sobre el mismo	Octubre de 2009
2. Documento de análisis sobre la cultura científica en Bogotá	Octubre de 2009
3. Documento de análisis comparativo de las percepciones de los habitantes de la ciudad de Bogotá del Planetario y Maloka	Octubre de 2009
4. Foro sobre cultura científica en Bogotá	Octubre de 2009
5. Poster con resultados del sondeo de Cultura Científica en el marco de Expociencia-Expotecnología	Octubre de 2009
6. Presentación de la Ponencia: "Estrategias de comunicación científica; el relativo desconocimiento de los públicos y la utilidad metodológica de las encuestas de percepción" en el Foro Iberoamericano de comunicación y divulgación científica. Campinas, Brasil, 23, 24 y 25 de noviembre de 2009. UNICAMP, LABJOR, OEI, AECID, FECyT	Noviembre de 2009
Estrategia de divulgación	Se realizó un foro dirigido a gestores culturales con el propósito de involucrarlos con los asuntos relacionados con la percepción pública de la ciencia y la tecnología y la cultura científica. Los resultados del sondeo sobre el Planetario se publicarán en el anuario de mediciones del 2009 del observatorio de Culturas. Los resultados de los sondeos realizados están colgados en la página web del OCyT y se realizará un barógrafo sobre los mismos.

5. Consulta a tomadores de decisión en políticas públicas de ciencia, tecnología e innovación sobre sus fuentes de información: Caso Colombia

PROYECTO ANII			
Área Temática	Innovación		
Nombre del Proyecto	***Consulta a tomadores de decisión en políticas públicas de ciencia, tecnología e innovación sobre sus fuentes de información: Caso Colombia***		
Fecha de Inicio	Abril de 2009	Fecha Finalización	Septiembre de 2009
Estado	Finalizado		
Valor Total del Proyecto	$13.300.000	Financiamiento para OCyT	$2.276.517
Entidades Financiadoras	Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) y Colciencias		
Entidades Participantes	OCYT y Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII)		
Líder del Proyecto	Nadia Albis y Mónica Salazar	Equipo de Trabajo	Mónica Salazar, Nadia Albis y Clemencia Navarro
DESCRIPCIÓN			
Objetivo General	Conocer si las Encuestas de Innovación en Colombia son centralmente consideradas como insumo entre los integrantes de la comunidad política y técnica allegada al desarrollo de políticas de ciencia, tecnología, e innovación a la hora de la toma de decisiones de diseño y evaluación, y en qué fuentes de información -sustitutas o complementarias a la de la encuesta- se basan dichas decisiones.		

RESULTADOS	FECHA OBTENCIÓN
▪ Entrevistas a los tomadores de decisiones de política en CTI	Septiembre de 2009
▪ Informe final de la consultaría para el caso colombiano	Septiembre de 2009
Estrategia de divulgación	▪ Presentación de resultados en el Taller realizado en Uruguay: "Del Indicador al Instrumento: Aporte de las Encuestas de Innovación al Diseño de Políticas Públicas", organizado por la ANII y la RICYT. ▪ Publicación de un artículo en la revista Ib-Candane.

6. Exploración de los modelos de clasificación y categorización de los sistemas de información de Colciencias – Fase I

PROYECTO SISTEMAS DE INFORMACIÓN FASE I			
Área temática	Transversal		
Nombre del Proyecto	***Exploración de los modelos de clasificación y categorización de los sistemas de información de Colciencias – Fase I***		
Fecha de Inicio	1 de agosto 2009	Fecha Finalización	20 de noviembre 2009
Estado	Finalizado		
Valor Total del Proyecto	14.600.000	Financiamiento para OCyT	14.600.000
Entidades Financiadoras	Colciencias		
Entidades Participantes	OCyT – Colciencias		
Líder del Proyecto	Jorge Lucio	Equipo de Trabajo	Jorge Lucio, Edwin Bernal, Diana Usgame, John Reyes, Germán Arenas, Sandra Daza, Mónica Salazar, Jenny Marcela Sánchez (UN)
DESCRIPCIÓN			
Objetivo General	Establecer orientaciones conceptuales dirigidas a ajustar y modificar las clasificaciones existentes en las bases de ScienTI y en SIGP		
PRODUCTOS			**FECHA OBTENCIÓN**
1. Informe Final			Noviembre 20 de 2009
Estrategia de divulgación	El informe fue entregado a la Gerencia de Sistemas de Información de Colciencias, y discutido con las diferentes Direcciones de Colciencias.		

B. Proyectos en Ejecución

Nombre del Proyecto	Área	Línea	Tipo de proyecto	
			Por Objeto	Por financiamiento
Aplicación y análisis de la encuesta de Percepción de jóvenes en Bogotá	Apropiación	Política CTI, Estudios Sociales, Cienciometría	Investigación	Cooperación
Diseño y aplicación de una metodología para la caracterización de centros de I+DT	Inversión, Recursos humanos, Bibliometría	Política de CTI, Estudios sociales, Cienciometría	Investigación Diagnóstico	Consultoría
Normalización de instituciones, revistas y autores Publindex, SCI y GrupLAC	Bibliometría	Cienciometría	Investigación Evaluación	Consultoría
Historia social de la medición de la CTI en Colombia	Transversal	Estudios sociales	Investigación	Recursos propios
Diseño evaluación permanente programa ONDAS	Apropiación	Política de CTI	Estado del Arte Evaluación	Consultoría
Evaluación del programa ACCES componente 2 -Colciencias	Recursos humanos	Política de CTI, Cienciometría	Evaluación	Consultoría

1. Normalización de la información de investigadores, instituciones y revistas registrada en las bases GrupLAC, Publindex y Science Citation Index Expanded

PROYECTO NORMALIZACIÓN				
Área temática	Bibliometría			
Nombre del Proyecto	***Normalización de la información de investigadores, instituciones y revistas registrada en las bases GrupLAC, Publindex y Science Citation Index Expanded***			
Fecha de Inicio	Enero 2009		Fecha de finalización	Septiembre 2010
Estado	En ejecución			
Valor total del proyecto	$379'053.253		Financiación para OCyT	$ 51'015.838*
Entidades financiadoras	Colciencias ($250 millones) y OCyT			
Entidades participantes	Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología –OCyT			
Líder del componente:	Diana Usgame	Equipo de trabajo:	Diana Usgame, Mónica Salazar, Giovanni Usgame, Lucila Espinosa, Edwin Bernal, Albert Montenegro, Johanna Camacho, Edier Espinosa, Esmeralda Rodríguez, 5 Documentalistas.	
DESCRIPCIÓN				
Objetivo General	Normalizar la información de instituciones, revistas y autores de los artículos registrados en las bases de Publindex, GrupLAC y SCI Expanded durante el período 2001 a 2008. Se estima normalizar la información de 68.000 artículos.			
Objetivos específicos	▪ Construir archivos maestros y un sistema de autoridad de instituciones, revistas e investigadores, a partir de la información normalizada en Publindex, GrupLAC y SCI Expanded. ▪ Mejorar la referencia estructurada para la validación de existencia, calidad y visibilidad de los artículos de autores vinculados a instituciones colombianas publicados en revistas internacionales. ▪ Construir pasarelas que permitan integrar la información sobre instituciones, revistas e investigadores a otros componentes del SNCyT.			

PRODUCTOS ESPERADOS	FECHA DE OBTENCIÓN
1. Base bibliográfica constituida conformada por 68.0000 artículos de colombianos, sobre la cual será posible desarrollar estudios bibliométricos de mayor complejidad que los que se han desarrollado hasta el momento.	Septiembre 2010
2. Sistema de autoridad con la información normalizada de autores, instituciones y revistas de 68.000 artículos de investigadores asociados a instituciones colombianas durante el período 2001 a 2008. Este sistema permitirá reconocer a autores, revistas e instituciones en los distintos componentes del SNCTI	Septiembre 2010
3. Simulador de homologación que indicará la categoría en la que podría ser clasificada una revista según las orientaciones establecidas por Colciencias para la homologación de revistas científicas extranjeras.	Septiembre 2010
Estrategia de divulgación	Publicación de un artículo académico en revista indexada Presentación de resultados en eventos científicos nacionales e internacionales

2. Evaluación del programa ACCES

PROYECTO EVACUACIÓN ACCES			
Área temática	Recursos humanos		
Nombre del Proyecto	***Evaluación del programa ACCES***		
Fecha de Inicio	07/09/2009	Fecha Finalización	07/02/2010
Estado	En ejecución		
Valor Total del Proyecto	$205'000.000	Financiamiento para OCyT	$ 136'915.256
Entidades Financiadoras	Colciencias		
Entidades Participantes	Universidad del Rosario - OCyT		
Líder del Proyecto	Hernán Jaramillo	Equipo de Trabajo	Mónica Salazar - Jorge Lucio Álvarez - Edwin Bernal - Edgar Bueno - Luis Colorado
DESCRIPCIÓN			
Objetivo General	Desarrollar el proyecto "Evaluación del Programa "ACCES" Componente 2, apoyo a programas doctorales en sus tres líneas de acción: créditos condonables a estudiantes, apoyo a la adquisición de equipos robustos e infraestructura y apoyo al intercambio de científicos"		
Objetivos Específicos	▪ Construcción y análisis de los indicadores de evaluación de los programas doctorales basados en factores definidos por el MEN y CNA, validados con metodologías y criterios internacionales. ▪ Análisis de las trayectorias científicas y académicas de los actores involucrados en los programas doctorales (estudiantes, graduados, docentes e investigadores). ▪ Análisis de eficiencia de los recursos otorgados a los programas doctorales en cada uno de sus componentes (Crédito, infraestructura y movilidad). ▪ Diseño del modelo (variables) de gestión, monitoreo y evaluación del programa de formación de recursos.		

PRODUCTOS ESPERADOS	FECHA OBTENCIÓN
primer informe de avance a cargo de la U. del Rosario	Diciembre 2009
informe final de evaluación a cargo de la U. del Rosario	Febrero 2010
Modelo de gestión, monitoreo y evaluación para el seguimiento del programa de formación de recursos, apoyado por el equipo de la Universidad del Rosario	Abril 2010

3. Diseño de una metodología para la evaluación permanente del programa Ondas

PROYECTO ONDAS			
Área temática	Apropiación social de la ciencia y la tecnología		
Nombre del Proyecto	***Diseño de una metodología para la evaluación permanente del programa Ondas***		
Fecha de Inicio	01 de julio de 2009	Fecha Finalización	01 de marzo de 2010
Estado	En curso		
Valor Total del Proyecto	$183.404.546	Financiamiento para OCyT	$22.248.966
Entidades Financiadoras	Colciencias		
Entidades Participantes	OCyT, Colciencias		
Líder del Proyecto	Mónica Lozano (externa)	Equipo de Trabajo	Mónica Lozano, Mario Mendoza, María Fernanda Delgado, John Reyes, Sandra Daza
DESCRIPCIÓN			
Objetivo General	Realización de la fase I del Programa ONDAS consistente en el diseño de la propuesta metodológica para el sistema de evaluación		

PRODUCTOS ESPERADOS	FECHA OBTENCIÓN
▪ Catálogo de experiencias en el mundo en apropiación social de la ciencia y la tecnología en niños, niñas y jóvenes, con información básica sobre las experiencias: datos de contacto, objetivos, descripción, estrategias de evaluación.	Febrero de 2010
▪ Documento con estado del Arte	Febrero de 2010
▪ Documento con la caracterización del Programa ONDAS y el análisis de los procedimientos y procesos de seguimiento, monitoreo y evaluación	Febrero de 2010
▪ Documento con los lineamientos conceptuales y metodológicos para el desarrollo del sistema de evaluación permanente del programa ONDAS	Marzo de 2010.
▪ Taller para la definición de los procesos a desarrollar en la construcción de la línea base, el levantamiento de la información primaria y la construcción de indicadores de proceso, de resultado y de impacto.	Febrero de 2010
▪ Manual para la elaboración de la línea base, el levantamiento de la información primaria y la construcción de indicadores del programa ONDAS	Marzo de 2010
Estrategia de divulgación	Dado que el proyecto tiene impacto sobre una comunidad cerrada: participantes del programa ONDAS, se realizarán tres talleres durante el desarrollo del proyecto y comunicación permanente con todas las instancias del Programa para que el Sistema de Evaluación sea producto de un proceso participativo.

4. Diseño y aplicación de una metodología para la caracterización de centros autónomos de investigación y desarrollo tecnológico

PROYECTO CENTROS			
Área temática	Inversión, Recursos Humanos, Bibliometría, Innovación		
Nombre del Proyecto	***Diseño y aplicación de una metodología para la caracterización de centros autónomos de investigación y desarrollo tecnológico***		
Fecha de Inicio	Enero de 2009	Fecha Finalización	Junio de 2010
Estado	En curso		
Valor Total del Proyecto	$373.501.696 Aporte Colciencias: $309.238.336	Financiamiento para el OCYT	$66.345.814
Entidades Financiadoras	Colciencias		
Entidades Participantes	Colciencias, OCyT		
Líder del Proyecto	Mónica Salazar	Equipo de Trabajo	Mónica Salazar, Nadia Albis, Gabriela Rodríguez, Jorge Lucio, Luis Colorado y Edgar Bueno
DESCRIPCIÓN			
Objetivo General	Diseñar y aplicar una metodología para la caracterización de los Centros Autónomos de Investigación y Desarrollo Tecnológico.		

PRODUCTOS ESPERADOS	FECHA OBTENCIÓN
1. Inventario de Centros de I&DT	Noviembre de 2009
2. Informe de avance del proyecto	Noviembre de 2009
3. Marco conceptual	Diciembre de 2009
4. Informe de avance con inventario calificado y actualizado de los centros autónomos de investigación y desarrollo tecnológico, que recoja los resultados preliminares del cuestionario básico	Febrero de 2010
5. Informe final	Junio de 2010
Estrategia de divulgación	▪ Presentación de los resultados a los stakeholders ▪ Presentación en evento académico internacional ▪ Artículo en revista indexada

5. Historia Social de la Medición de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación en Colombia

PROYECTO HISTORIA MEDICIÓN			
Área temática	Transversal		
Nombre del Proyecto	***Historia Social de la Medición de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación en Colombia***		
Fecha de Inicio	Octubre 2009	Fecha Finalización	Diciembre 2010
Estado	En ejecución		
Valor Total del Proyecto	$140.153.480	Financiamiento para OCyT	
Entidades Financiadoras	OCyT, UN, y otras por definir		
Entidades Participantes	OCyT, Universidad Nacional		
Líder del Proyecto	Yuri Jack Gómez Coordinador Editorial	Equipo de Trabajo: Yuri Jack Gómez, Mónica Salazar, Tania Pérez, Sandra Daza, Luis Galeano, Carlos Mauricio Nupia, Asistentes de archivo	

DESCRIPCIÓN	
Objetivo General	Escribir una historia social de la medición de las actividades de ciencia, tecnología e innovación entregable en una serie de monografías no periódicas que tiene con el propósito de convertirse a futuro en un espacio de reflexión sobre las actividades de medición en CTI.

PRODUCTOS ESPERADOS	FECHA OBTENCIÓN
1. Primer número de la serie monográfica (Bibliometría)	Julio de 2009
2. Segundo número de la serie monográfica (Formularios)	Por definir
3. Tercer número (Nuevos indicadores)	Por definir
4. Cuarto número (Innovación)	Por definir
5. Quinto número (Inversión)	Por definir
6. Sexto número (Grupos)	Por definir

6. Percepción de los jóvenes sobre la ciencia y la tecnología, la profesión científica y la enseñanza de las ciencias. Análisis comparativo Bogotá, Buenos Aires y Sao Pablo.

PROYECTO PERCEPCIÓN JÓVENES			
Área temática	Apropiación social de la ciencia y la tecnología		
Nombre del Proyecto	***Percepción de los jóvenes sobre la ciencia y la tecnología, la profesión científica y la enseñanza de las ciencias. Análisis comparativo Bogotá, Buenos Aires y Sao Pablo***		
Fecha de Inicio	Febrero de 2009	Fecha Finalización	Marzo de 2010
Estado	En curso		
Valor Total del Proyecto	$140.373.185	Financiamiento para OCyT	$36.453.185
Entidades Financiadoras	Colciencias		
Entidades Participantes	OCyT; Universidad de Campinas; RICyT; OEI; Secretaría de Educación del Distrito		
Líder del Proyecto	Sandra Daza	Equipo de Trabajo	OCyT: Sandra Daza; Javier Guerrero SED: Carlos Parra

DESCRIPCIÓN		
Objetivo General	Aplicar una encuesta a jóvenes escolarizados de los grados 10º a 11º en colegios públicos y privados con el propósito de proporcionar un panorama de la situación acerca de la percepción que tienen los estudiantes de nivel medio sobre las profesiones científicas y tecnológicas y su atractivo como opción laboral, sobre la imagen de la ciencia y los científicos, y acerca de la valoración que hacen de la enseñanza de las materias científicas en la escuela.	
RESULTADOS ESPERADOS		**FECHA OBTENCIÓN**
1.	Informe de avance dirigido a Colciencias	Enero de 2010
2.	Informes individualizados a los colegios que participaron en la encuesta	Febrero de 2010
3.	Informe final para presentar a Colciencias	Marzo de 2010
4.	Libro con resultados	Mayo de 2010
5.	Resultados en Página web	Mayo de 2010
Estrategia de divulgación	Se harán presentaciones a grupos de interés (Docentes, SED, investigadores, instituciones de educación no formal), en la página web se podrá descargar toda la información. Adicionalmente, cada colegio participante recibirá un reporte con resultados individualizado.	

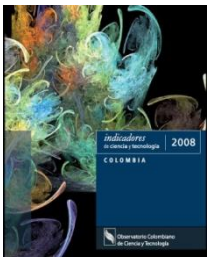
C. Visibilidad del OCyT

La difusión de resultados de proyectos y actividades del Observatorio se ha hecho a través de la participación en eventos nacionales e internacionales de carácter científico, la realización de eventos propios con la participación de expertos reconocidos en el ámbito de la CyT, y de la publicación de resultados.

En el año 2009 el OCyT publicó cuatro libros: Indicadores de ciencia y tecnología – Colombia 2008; Percepciones sobre la ciencia y la tecnología en Bogotá; Encuestas, datos y descubrimientos de conocimiento sobre la innovación en Colombia (con la participación de la Universidad Nacional de Colombia sedes Medellín y Bogotá, la Pontificia Universidad Javeriana y la Universidad Pontificia Bolivariana); e Indicadores de ciencia y tecnología – Colombia 2009 – Edición de bolsillo.

Otras actividades realizadas por el OcyT en materia de divulgación se han dado a través del desarrollo de la nueva página web institucional, que ya está a disposición del público y se constituye en un medio universal que ayuda a dar mayor visibilidad al Observatorio, así mismo, el rediseño de la imagen institucional, que fue oficializada durante el Seminario-Taller a mediados de año.

Lanzamiento Libro Indicadores de Ciencia y Tecnología - Colombia 2008



El 17 de marzo de 2009 se llevó a cabo el lanzamiento del libro "Indicadores de Ciencia y Tecnología -Colombia 2008, al cual asistieron 110 invitados entre socios del OCyT, comunidad científica, legislativo y medios de comunicación. Hubo un importante cubrimiento en medios masivos de comunicación: se publicaron siete artículos en diferentes periódicos y revistas nacionales e internacionales, además se concedieron 15 entrevistas las cuales se difundieron en prensa, radio o televisión. Este evento se llevo a cabo al cierre de la Asamblea de Asociados.

Seminario Taller Tendencias en la Medición de la Investigación y la Innovación



En el marco de la celebración de sus 10 años de labores, el OCyT realizó los días 16 y 17 de julio el Seminario Taller "Tendencias en la medición de la investigación y la innovación" cuyos objetivos principales fueron discutir aspectos metodológicos y conceptuales de indicadores de CTI, abrir un espacio de discusión académica sobre a medición de la CTI y su importancia para la formulación y evaluación de políticas públicas y la difusión de los logros del Observatorio. En dicho seminario se presentaron cinco paneles con temas de gran relevancia en el ámbito de la CTI, estos fueron:

- Estado y retos de la medición de la ciencia, la tecnología y la innovación;
- Medición de la inversión en ACTI versus medición del capital intelectual;
- ¿Es posible la medición de la cultura científica y tecnológica?;
- La construcción de sistemas nacionales de normalización y la elaboración de indicadores bibliométricos; y
- Encuestas de innovación y política pública: el caso colombiano.

Este evento, que tuvo gran acogida y contó con la asistencia de 152 personas pertenecientes a 36 Universidades, 24 Gobernaciones, 5 Centros de investigación y 3 Observatorios de CyT, entre otras organizaciones; contó con la participación de 22 panelistas entre miembros del consejo científico del OCyT, y expertos nacionales y extranjeros. En la tarde del segundo día se llevó a cabo la reunión plenaria del Consejo Científico. El seminario permitió el contacto de expertos nacionales e internacionales con los asistentes, lo cual representó una estrategia que a futuro puede significar la socialización y difusión que implica la misión del Observatorio y permite mostrar el valor, la relevancia y el papel del OCyT en la creación de la comunidad científica.

Es importante señalar que las conclusiones así como las presentaciones de los panelistas se encuentran disponibles para consulta y descarga en la página web del Observatorio, en la sección de novedades, "el evento".

Expociencia-Expotecnología 2009



La ACAC otorgó de manera gratuita al OCyT un espacio para participar en Expociencia-Expotecnología 2009, en el cual el OCyT solo asumió los costos de montaje. Se presentaron posters (institucional y de proyectos) y una muestra de los libros publicados por el Observatorio. Adicionalmente, se elaboraron unos folletos con la información institucional y el catálogo de publicaciones del Observatorio. El principal objetivo de esta participación fue seguir posicionando al OCyT así como tener presencia en este tipo de espacios

científico-tecnológicos. Debido al tipo de público que asistió al evento, se resaltaron los temas de apropiación de la ciencia y la tecnología, y se hicieron contactos con asistentes más especializados al quienes se les brindó una orientación personalizada de acuerdo al tema de interés.

Participación en eventos académicos

En cuanto a la intervención en eventos, los investigadores del Observatorio participaron en diversos escenarios nacionales e internacionales, (en la mayoría de los casos invitados por las entidades organizadoras), a continuación se muestra un listado con dichos certámenes.

Evento Internacional	Entidad	Ciudad y fecha	Ponencia	Funcionario
I Taller de Indicadores de carreras científicas y tecnológicas	RICYT	Buenos Aires, Abril 23-24	El CvLAC y su utilización en la elaboración de estadísticas y análisis, la evaluación y la planificación estratégica en ciencia y tecnología en Colombia	Mónica Salazar Acosta
12th International Conference on Scientometrics and Informetrics	ISSI-BIREME-PAHO-WHO	Rio de Janeiro, Julio 14-17	Proposal of evaluation of the abstracting and indexing services and analysis of the effects of the model in the transformation of the visibility of the Colombian scientific journals	Giovanni Usgame Zubieta (escrito conjuntamente con Diana Usgame Zubieta)
Taller "Del Indicador al Instrumento: Aporte de las Encuestas de Innovación al Diseño de Políticas Públicas"	ANII	Montevideo, Septiembre 17-18	Los procesos de medición de la innovación: Una comparación entre América Latina y Europa. Moderación taller 1	Mónica Salazar Acosta
II Taller Iberoamericano de Indicadores de Trayectorias de Recursos Humanos en Ciencia y Tecnología	OEI	Sevilla, Noviembre 9- 10	-	Mónica Salazar Acosta
Foro Iberoamericano de comunicación y divulgación científica	OEI-FECyT-Unicamp-AECI	Campinas-Brasil, Noviembre 23-25	Propuesta metodológica para la evaluación de un centro interactivo. Estudio diagnóstico de los 10 años de Maloka en el marco de un Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	Sandra Daza Caicedo

Evento Internacional	Entidad	Ciudad y fecha	Ponencia	Funcionario
			Estrategias de comunicación científica; el relativo desconocimiento de los públicos y la utilidad metodológica de las encuestas de percepción	John Reyes Acevedo
III Taller de armonización de indicadores de ciencia y tecnología	RICYT	Buenos Aires, Diciembre 3-4	La experiencia colombiana en la construcción de indicadores bibliométricos	Giovanni Usgame Zubieta (escrito conjuntamente con Diana Usgame Zubieta)

Eventos Nacionales	Entidad	Ciudad y fecha	Ponencia	Funcionario
Diplomado en comunicación pública de la ciencia	Colciencias CAB AFACOM UTP	Pereira, Enero 23	Comunicación y percepción pública de la ciencia y la tecnología en Colombia	Sandra Daza Caicedo
			La política nacional de CTI y el SNCTI en Colombia	Mónica Salazar Acosta
Encuentro de gestores regionales de Ciencia y tecnología – CODECYT	Colciencias	Bucaramanga, Marzo 25	Indicadores de Ciencia y tecnología	Jorge Lucio Álvarez
Foro: "Hacia una sociedad y economía del conocimiento: Los retos de la sociedad frente al nuevo paradigma de desarrollo"	UTP	Pereira Mayo 11	CyT en la sociedad del conocimiento	Mónica Salazar Acosta
Seminario de Investigación II – Maestría en Comunicación , Pontificia Universidad Javeriana	Pontificia Universidad Javeriana	Bogotá D.C., Agosto 5 – Septiembre 16	Algunas visiones de la investigación en comunicación pública de la ciencia en Colombia	Sandra Daza Caicedo
Curso Taller de Bibliometría y Cienciometría: Aplicaciones en Investigación y Edición Académica	FUNLACI Universidad de la Sabana	Bogotá D.C., Agosto 10-12	Panorama de la investigación científica y tecnológica en Colombia	Mónica Salazar Acosta
			Generalidades y aplicaciones de los estudios bibliométricos	Diana Usgame Zubieta
VII Congreso Internacional de Publicaciones Universitarias de Iberoamérica	Biblioteca Luis Ángel Arango	Bogotá D.C., Agosto 11	Logros, retos y perspectivas en la medición de la producción científica colombiana.	Diana Usgame Zubieta
"Encuentro regional de Ciencia y tecnología"	UNIRED	Bucaramanga, Agosto 27	"Panorama de la investigación científica y tecnológica en Colombia	Jorge Lucio Álvarez

Eventos Nacionales	Entidad	Ciudad y fecha	Ponencia	Funcionario
Semana de la investigación en la UPTC	UPTC	Tunja, Septiembre 29	Comentarios al panel : "La investigación en la Universidad Pública"	Jorge Lucio Álvarez
XVI Jornada nacional y II internacional de actualización y capacitaciones de bibliotecas médicas "Gestión eficiente de recursos"	UNIRECS	Bogotá D.C., Octubre 8-9	La bibliometría para la toma de decisiones	Diana Usgame Zubieta
V Foro de Políticas en Ciencia y Tecnología - "Universidad-Empresa-Estado";Expociencia - Expotecnología	ACAC	Bogotá, D.C., Octubre 23	El porqué y el para qué de las relaciones universidad-empresa: Análisis basado en la Segunda Encuesta de Innovación	Mónica Salazar Acosta
Curso de investigación en bibliotecología, archivística y ciencia de la información.	Universidad de Antioquia.	Bogotá, D.C., Octubre 23	El arbitraje científico, su relación con la bibliometría. El sistema colombiano de evaluación de las producción científica en revistas académicas	Diana Usgame Zubieta
Cátedra "Agustín Nieto Caballero"	MEN - Universidad Pedagógica Nacional	Bogotá D.C., Noviembre 4	Percepción de los jóvenes sobre la ciencia y la profesión científica. Estudio comparativo en Iberoamérica	Sandra Daza
Taller regional sobre apropiación social de la investigación en países de Iberoamérica	Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación de España - AECI - Centro Redes - U. de Valladolid - U.Javeriana	Bogotá D.C., Noviembre 23-24	Apropiación, uso e impacto de la CyT: una reflexión desde la medición	Mónica Salazar Acosta
Gestión del Conocimiento en el Sector Salud	Secretaría de Salud de Bogotá	Bogotá D.C., Noviembre 24	Indicadores de Ciencia, Tecnología e Innovación en el Sector Salud, en el marco de los Indicadores Nacionales	Jorge Lucio Álvarez
IV Encuentro de Investigaciones Universidad Militar	Universidad Militar	Bogotá, D.C., Noviembre 24	Indicadores de ciencia, tecnología e innovación en Colombia.	Diana Usgame Zubieta

D. Mejoramiento capacidades de investigación

Con motivo de la presentación a las convocatorias de Colciencias para el apoyo a doctorados y jóvenes investigadores, el Observatorio elaboró su Plan institucional de investigaciones, que contiene el plan de trabajo por cada área temática y un plan de formación. Los planes de cada área incorporan tanto los proyectos en desarrollo como los que están en formulación y las nuevas temáticas que surgieron de la reunión con el Consejo Científico. Este documento es preliminar, y en el momento se está revisando a la luz de los desarrollo recientes del SNCTI y se discutió con el nuevo consejo científico en la sesión de enero 2010, con la idea de formular una segunda versión ajustada.

El plan de formación propuesto consiste en el apoyo a tres investigadores (dos del grupo actual del OCyT, y a un ex funcionario del Observatorio) para su formación doctoral, así como la vinculación de cuatro jóvenes investigadores, quienes trabajarán en los temas de historia de la medición, capital intelectual, apropiación social, y regiones.

En el 2009 se realizaron tres capacitaciones del personal de investigación. Por un lado la directora y la investigadora Marisela Vargas participaron en el curso "Diseño y evaluación de políticas de innovación: evaluación de impactos de programas de ciencia, tecnología e innovación", organizado por la ANII, el instituto MERIT de la Universidad de Maastricht, y el IDRC, realizado del 30 de marzo al 3 de abril en Montevideo. Igualmente dos investigadores del OCyT, Edwin Bernal y Javier Guerrero participaron en un Taller regional de capacitación sobre indicadores de CTI realizado por la RICYT en Lima, del 1-5 de junio. Adicionalmente, se contrató una experta en Atlas ti para que realizara una capacitación básica en el manejo del programa a investigadores de la institución.

Complementario a la formación de investigadores, se espera a futuro poder contratar investigadores con doctorado en temas afines a la misión del Observatorio, y promover la participación en redes nacionales e internacionales de investigación para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de investigación, para así poder atender las demandas crecientes de información de calidad y con mayor valor agregado.

En la convocatoria de Colciencias de doctorados fueron aprobados dos de los tres postulantes que presentó el OCyT. De las cuatro Jóvenes Investigadoras que se presentaron fueron seleccionadas tres en la convocatoria abierta, dos de ellas en modalidad tradicional, la otra en la modalidad Colciencias. Adicionalmente, en la convocatoria especial de Colciencias, se presentaron y aprobaron dos candidatos para trabajar en las regiones los temas de indicadores y gestión de la CyT bajo la guía del Observatorio.

E. Consejo Científico

El 18 de junio de 2009 se firmó el Acuerdo No. 9 de Junta Directiva, mediante el cual se adopta el Reglamento del Consejo Científico del Observatorio, el cual contempla los aspectos de: funciones, composición, elección de la presidencia, nombramiento de consejeros y funcionamiento del mismo. El

reglamento fue distribuido a los consejeros en el Seminario Taller de julio, y a los nuevos consejeros elegidos en octubre 2009 en su primera sesión del año 2010.

El Seminario Taller "Tendencias de la Medición de la Investigación y la Innovación" realizado los días 16 y 17 de julio 2009, contó con la participación de todos los miembros del Consejo Científico, quienes fueron panelistas en los diferentes foros de discusión. Además se tuvo una sesión cerrada con los consejeros, para discutir diversos aspectos centrales al desarrollo de nuestra Misión. Las relatorías de los paneles y las conclusiones de todas las sesiones se encuentran disponibles en la sección "El evento/La noticia" de la pestaña Novedades, en la página web del OCyT.

Elección / Ratificación miembros Consejo Científico

Teniendo en cuenta: i) que los miembros del Consejo Científico fueron electos el 3 de octubre de 2007, ii) que según el reglamento del Consejo, el periodo de nombramiento es por dos años con posibilidad de reelección. iii) que el Dr. Valencia presentó renuncia a este Consejo, iv) que es conveniente hacer un balance sobre la participación y la contribución de los miembros, la Junta directiva, en su reunión del 9 de octubre (continuación de la sesión del 1 de octubre), analizó la propuesta y los candidatos presentados por la Dirección Ejecutiva, y decidió que el Consejo Científico quedara conformado de la siguiente manera para el periodo 2009-2011:

- Expertos en indicadores y política de CyT: Clemente Forero y Hernán Jaramillo.
- Investigador del área de estudios sociales de CyT: Yuri Jack Gómez.
- Experto en estadística y/o econometría: Jorge Martínez.
- Expertos en sistemas de información: Ernesto Lleras y Sonia Monroy.
- Gestor en CyT: Gabriel Cadena.
- Miembros internacionales: Mario Albornoz, Ghislaine Filliatreau y Susan Cozzens.

F. Separata


OBSERVATORIO COLOMBIANO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA OCyT

10 AÑOS AL SERVICIO

DEL SISTEMA NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

LA INSTITUCIONALIZACIÓN DE UN PROCESO PERMANENTE

Como parte de la conmemoración de los 10 años de existencia del OCyT y con el apoyo de socios como la Federación Nacional de Cafeteros, la Universidad del Norte, la Universidad Externado de Colombia, la Universidad de Medellín y Colciencias, se publicó en el mes de agosto una separata en el diario El Tiempo, la cual circuló entre sus suscriptores a nivel nacional. El contenido de la separata resalta los logros de Observatorio, presentando una reseña de sus principales publicaciones, un resumen de los paneles desarrollados a lo largo del Seminario Taller, y algunas entrevistas concedidas por miembros tanto nacionales como internacionales del Consejo Científico. A raíz de esta publicación que hizo parte de la estrategia de divulgación que se adelantó en el año (lanzamiento libro 2008, Seminario-Taller, nueva página web, y presencia en medios masivos) se tuvo un incremento en las visitas a la página web del OCyT y las llamadas de medios de comunicación para pedir información y opinión.

III. Gestión Administrativa

Durante el 2009 en el Observatorio se trabajó en varios frentes relacionados con la gestión administrativa, particularmente en la consolidación y alineación del equipo.

Es importante señalar que en los dos últimos años ha habido cambios en la composición de asociados del OCyT. En el año 2008 ingresó la Universidad de Medellín, como miembro vinculado. En el 2009 se vincularon la Universidad de La Salle como socio promotor, y la UDCA pasó de aliado estratégico a miembro vinculado. La Universidad el Norte y la Distrital están realizando gestiones para igualmente cambiar de categoría. Recientemente (marzo 2010) se asoció el Observatorio del Caribe Colombiano como miembro vinculado. Así como se dieron adiciones, han habido pérdidas. Voluntariamente se retiraron en el año 2009, el ITM y la Universidad de Quindío, y recientemente, la SECAB. Por otro parte, la Junta Directiva decretó el retiro forzoso de la Fundación Universidad Empresa de Caldas, ante el no pago de sus obligaciones para con el OCyT desde el año 2007.

A. Asuntos de personal

Finalmente se pudo cerrar el caso de pensión por invalidez interpuesto por Eiby Garzón, el Observatorio pudo liquidar este contrato de trabajo gracias a que la ARP reconoció a la funcionaria un valor retroactivo de $10.238.874, sin embargo, el OCyT no fue notificado del fallo a tiempo, razón por lo cual no se pudo recuperar ningún dinero por concepto de los salarios pagados durante la incapacidad. Se analizó la opción de entablar una demanda civil, pero los costos legales y el desgaste institucional, superaban el monto recuperable ($6.315.833), por lo cual simplemente se liquidó en el mes de marzo a la trabajadora sin lugar a indemnización. El impacto en el Balance y el estado de resultados fue mínimo ya que esta cuenta estaba provisionada.

En el mes de junio se hizo la contratación de una contadora, quien adelantó el montaje de y actualización de todos los registros en el nuevo paquete contable; a su retiro en el mes de noviembre se hizo la contratación de un nuevo profesional en contaduría, quien presenta una discapacidad física que no es impedimento alguno para desempeñar eficazmente las funciones correspondientes a su cargo. Adicionalmente, se contrató en el mismo mes a una auxiliar contable, de esta forma se separaron los cargos de auxiliar contable y auxiliar administrativo. Con estos cambios se reorganizó el trabajo y se consolidó el área administrativa del Observatorio.

La investigadora Marisela Vargas quien venía trabajando medio tiempo en el OCyT, se retiró a finales del mes junio. En el mes de agosto se firmó contrato por labor contratada con la investigadora Nadia Albis, con la intensión de encargarla del área de innovación, manteniendo su participación en el equipo de investigación del proyecto "Diseño y aplicación de una metodología para la caracterización de centros de investigación y desarrollo tecnológico".

Ante el alto volumen de asuntos y responsabilidades a cargo de la Directora Ejecutiva, en el mes de octubre se adelantó la contratación de Luis Alberto Colorado, como Asesor de Dirección, quien ha

venido apoyando a la Dirección en el seguimiento a proyectos, Convenios Especiales de Cooperación y contratos, igualmente participa en algunos de los proyectos de investigación que tienen responsabilidades de la Dirección.

B. Reforma de Estatutos

En relación a la reforma de los Estatutos que fue presentada y aprobada en la XI Asamblea General, se solicitó una revisión y concepto al Dr. Julio Roberto Piza, en lo relativo a temas tributarios.

El doctor Piza sugiere no emitir facturas a los socios para el cobro de los aportes anuales, ya que ésta asume una prestación de servicio que genera IVA e ICA. En cambio de ello sugiere tramitar cuentas de cobro. En relación a los otros artículos de los estatutos, considera que están correctamente redactados y que no ameritan cambios. De acuerdo a este concepto y como se informó con antelación a los socios, a partir del 2010 se enviarán a éstos cuentas de cobro y no facturas, en la que se estipula que la cuota anual de sostenimiento no generan ningún tipo de contraprestación.

Queda pendiente el registro ante la Cámara de Comercio de Bogotá, de los cambios a los Estatutos del Observatorio.

C. Proceso de Planeación Estratégica

El proceso de planeación estratégica se adelantó con la firma de consultores ID Consulting y el acompañamiento de un comité conformado por miembros de la Junta Directiva: Eduardo Rojas – representante de la Universidad del Cauca, Raimundo Abello – representante de la Universidad del Norte, Claudia Jimena Cuervo – representante de Colciencias, Ligia Marlén Forero – representante de la UDCA, y Giovanni Bermúdez – representante de la Universidad Distrital. En la práctica se contó con el apoyo de Rojas, Cuervo y Forero.

El proceso de planeación estratégica de la entidad resaltó que la producción de indicadores es el proceso central y misional del OCyT, alrededor de cual se realizan actividades de investigación y de gestión de la información.

El proceso de planeación estratégica programado se llevó a cabo en un 90%, quedando pendiente la documentación del proceso de gestión humana, labor que se llevó a cabo a principios del 2010. Los documentos que sustentan el proceso son: un diagnóstico del OCyT; el documento base que incluye la misión, visión, principios, valores, y objetivos estratégicos; el análisis del entorno y los determinantes de competitividad; la cadena de valor, los macroprocesos y la descripción de los procesos; el organigrama; el sistema de indicadores de gestión; la definición de las competencias institucionales y jerárquicas; los descriptivos de cargo; y la documentación del proceso de gestión humana. A continuación se incluyen los textos definitivos de Misión y Visión:

MISIÓN
El OCyT es una institución del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI) dedicada a producir conocimiento sobre la dinámica y el posicionamiento del sistema mediante el

diseño, producción, integración, interpretación y difusión de estadísticas e indicadores, para orientar y evaluar las políticas y la acción de los diversos actores del SNCTI

VISIÓN

En el año 2012 seremos la institución líder en Colombia, referente nacional e internacional, a partir de un trabajo en red, en la producción, interpretación y difusión de estadísticas e indicadores de CTI, y en la definición de los modelos y metodologías para el manejo de información requerida por el SNCTI.

PRINCIPIOS (código de ética)

- Rigor: Somos precisos y metódicos.
- Honestidad: Somos íntegros y coherentes. Nuestro comportamiento es transparente e intachable.
- Confiabilidad: Obtenemos resultados objetivos, veraces y creíbles.
- Respeto: Reconocemos y valoramos las diferencias, construimos colectivamente a partir de ellas.

VALORES CORPORATIVOS

- Gestión del Cambio: Analizamos, aprendemos y nos adecuamos a partir de las necesidades internas y de nuestro entorno.
- Autonomía: Tomamos decisiones y actuamos de manera proactiva y oportuna, dentro de las políticas y procesos del OCyT.
- Desarrollo Profesional: Actualizamos y perfeccionamos nuestras capacidades humanas y técnicas. Nuestro crecimiento aporta al desarrollo de la institución.
- Cumplimiento: Respetamos nuestros compromisos y entregamos los resultados esperados en los tiempos previstos.
- Innovación: Somos creativos, encontramos nuevas y mejores formas de lograr nuestros resultados.
- Trabajo en equipo: Cooperamos y nos complementamos para garantizar la efectividad institucional y el logro de los objetivos comunes.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS OCYT

- Mejorar la oportunidad de las publicaciones y los productos de la institución.
- Posicionar la institución en nuevos mercados apoyados en el desarrollo de nuevos productos y servicios
- Dar mayor estructura y claridad al sistema de gestión de la institución
- Realizar un proceso de cambio que lleve al cumplimiento de la Misión y Visión institucional
- Estructura con mayor solidez el proceso financiero en función de garantizar la sostenibilidad de la institución.

- Generar mayor desarrollo a las competencias de los colaboradores de la institución
- Implementar un sistema de seguimiento y control interno.

En la parte final del documento de entorno, se presenta el análisis FODA en el que los consultores plantean algunos puntos importantes a considerar. Resaltan como principal fortaleza la experiencia, el compromiso y la trayectoria del equipo humano; sin embargo, su capacidad es limitada, y ante demandas crecientes de los actores del SNCTI, si no se refuerza el personal del OCyT esta fortaleza se puede convertir en debilidad. Otras fortalezas son: el reconocimiento que ha ganado el OCyT en la producción de indicadores, y las facilidades para articularse con diversos actores del SNCTI, en particular gracias a la diversa conformación "accionaria" del Observatorio

En cuanto a las oportunidades se mencionan: la nueva ley de ciencia y tecnología, el nuevo estatus de Colciencias, como Departamento Administrativo, y el documento Conpes 3582, anotando que el OCyT está llamado a jugar un papel importante en este nuevo panorama. Otras oportunidades son la inexistencia de una entidad similar en su quehacer al Observatorio, a nivel nacional, y ante las demandas crecientes de información por parte de los actores del SNCTI se vislumbran excelentes posibilidades de desarrollo. En referencia a las debilidades se menciona el tema del acceso a la información que utiliza el OCyT para producir los indicadores, la cual viene de terceros y en la medida que no se tiene control directo sobre ella, se puede afectar el proceso de producción de indicadores. Teniendo en cuenta que este no es un factor que pueda cambiar el Observatorio, es una realidad que debe aprender a manejar, buscando minimizar su impacto en el OCyT, mediante el establecimiento de relaciones estables y sólidas en el tiempo con las diferentes entidades que le suministran información.

Dentro del análisis FODA se definieron cuatro amenazas: existencia de iniciativas regionales que buscan desarrollar actividades similares a las del OCyT; los cambios en las instituciones del Estado que influyen de forma directa en el SNCTI y el OCyT; dificultades para acceder a otras fuentes de información de las cuales hace uso la institución, así como la reticencia de algunos actores del SNCTI a proveer información primaria al OCyT; y otras fuentes de ingresos que garanticen la sostenibilidad de la institución.

Como resultado del proceso de planeación estratégica se definió un nuevo organigrama que se implementará durante el 2010.

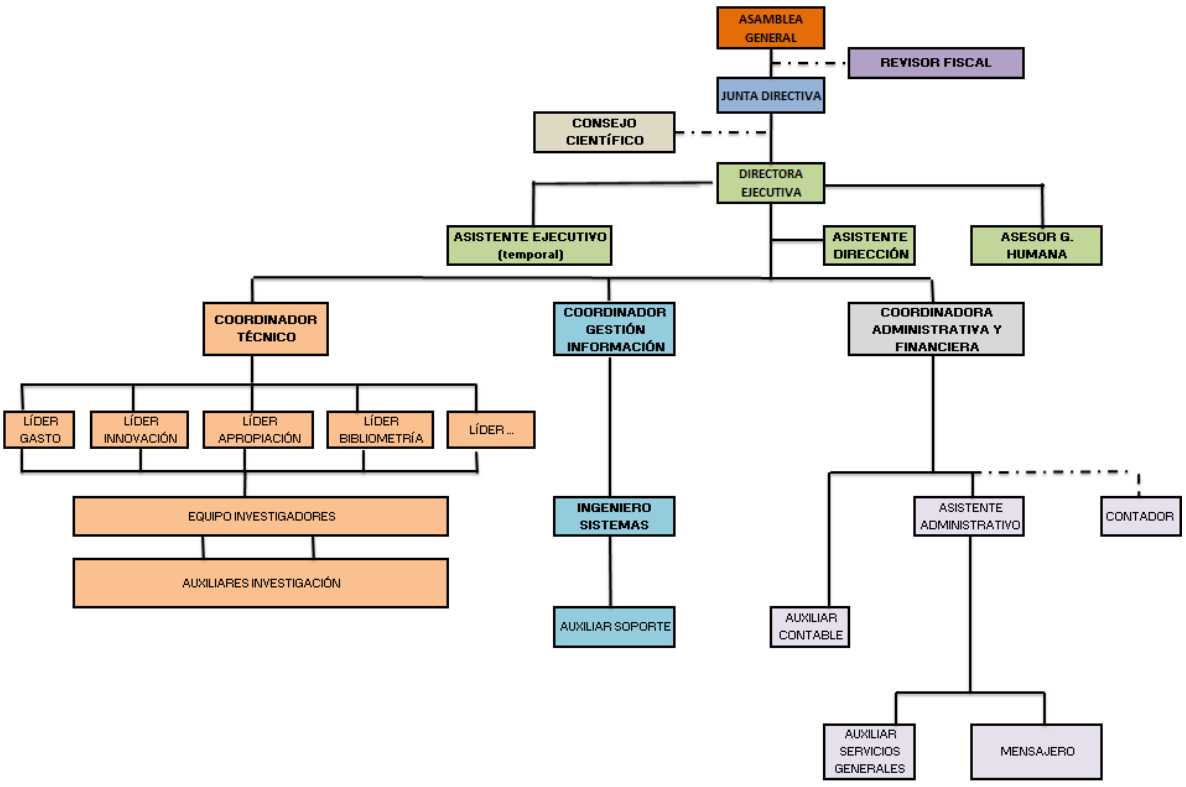
En la actualidad, la Dirección cuenta con una Asistente y un Asesor, que como se mencionó, apoya directamente a la Dirección en las actividades bajo su responsabilidad, sin embargo, de acuerdo con la propuesta de Organigrama aprobada en Junta, esta figura es temporal en virtud de la creación de la Coordinación Técnica del OCyT. Esta Coordinación se justifica en la medida que la operación del Observatorio ha venido creciendo y muchos proyectos son transversales, por lo que se requiere un profesional más cercano a los líderes temáticos con el ánimo de acompañar y hacer seguimiento a los proyectos. Igualmente se ve la necesidad de tener un equipo de investigadores y auxiliares que pueda apoyar las diferentes áreas temáticas, evitando conformar exclusivamente grupos por área. La persona a cargo de la Unidad de Vigilancia quedará como parte del equipo de investigación.

En el Observatorio la información es un tema central y es indispensable saber cómo manejarla e incorporarla. Históricamente el OCyT ha tenido un Director de Sistemas, hoy con un 30% de su tiempo dedicado a esta función y un 70% dedicado a ser líder del área de inversión. En conversaciones adelantadas con él, manifestó su interés en continuar con dedicación exclusiva a investigación, por lo que se requiere el nombramiento de un Coordinador de Gestión de la Información.

En la Coordinación Administrativa y Financiera no se presentan cambios y se seguirá operando bajo la misma estructura recientemente montada. Teniendo en cuenta que no se prevé que la coordinación en Gestión Humana tenga carga administrativa, sino que se dedicará a estructurar el proceso de desarrollo humano, se ha pensado en su contratación por medio tiempo, como un nivel de Asesor dependiendo directamente de la Dirección.

De lo anterior se concluye que los nombramientos nuevos que requeriría el OCyT para funcionar bajo el organigrama planteado son tres: un Coordinador Técnico, un Coordinador de Gestión de la Información y un Asesor de Gestión Humana de medio tiempo, igualmente se debe seguir reforzando el equipo de investigación en la medida en que el portafolio de proyectos siga creciendo.

El nuevo organigrama se presenta a continuación:



1. Sistema de Gestión

Uno de los productos de la planeación estratégica fue la propuesta de un sistema de indicadores de gestión institucional, que hacen referencia a los diferentes procesos de la organización. El siguiente paso es determinar la línea base de cada uno para así poder hacer la medición del desempeño del OCyT (ver propuesta plan de trabajo 2010-2012). A continuación los 12 indicadores propuestos:

NOMBRE DE INDICADOR	DESCRIPCIÓN	FORMA DE MEDICIÓN
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Presupuesto ejecutado en un periodo de tiempo	Porcentaje de ejecución del presupuesto planeado al año
SOSTENIBILIDAD PATRIMONIAL	Mantenimiento de la base patrimonial de la institución	Saldo del fondo social (o superávit?) a 31 de diciembre comparado frente a año inmediatamente anterior
INGRESOS ANUALES POR PROYECTOS	Aporte de los proyectos a la sostenibilidad del OCyT	% de costos fijos de personal (administración e investigación) cubiertos por los ingresos de los proyectos
EFICACIA EN LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS	Número de proyectos que son aprobados y se ajustan a requerimientos de los términos de referencia.	N° de proyectos aprobados (en el año que fueron formulados)/formulados X 100
PROYECTOS COLABORATIVOS	Cantidad de proyectos colaborativos respecto al total de proyectos realizados o en curso	Cantidad de proyectos colaborativos (participación de instituciones en la formulación o ejecución) sobre el total de proyectos desarrollados en un año
VISIBILIDAD INTERNACIONAL	Cantidad de participaciones anuales en eventos o redes nacionales e internacionales	N° de participaciones anuales en eventos o redes internacionales (solo se cuenta el evento, no el número de personas)
COMPROMISOS DE PRODUCCIÓN CIENTÍFICA	Cantidad de publicaciones programadas Vs Realizadas	N° de publicaciones realizadas/programadasX100 (medición anual)
OPORTUNIDAD	Medición de la oportunidad en la entrega de los informes de los proyectos, las publicaciones, y la prestación de servicios que la institución realice.	N° de informes, proyectos, publicaciones, investigaciones, servicios entregados en tiempos determinados/N° de informes, proyectos, publicaciones, investigaciones, servicios, realizadosX100
OPORTUNIDAD (PROCESO FINANCIERO)	Medición de la oportunidad en la entrega de los informes financieros de convenios y proyectos de acuerdo con tiempos acordados con proceso directivo e instituciones externas	N° de informes financieros de convenios y proyectos entregados en los tiempos establecidos/N° de informes financieros de convenios y proyectos solicitadosX100
NIVEL DE CALIFICACIÓN DE LOS COLABORADORES	Mejoramiento en el nivel de calificación de los colaboradores a partir de la eficiencia en las diferentes actividades de Gestión Humana	N° de personas que cumplen y superan los requisitos de perfil técnico y de competencias del cargo

NOMBRE DE INDICADOR	DESCRIPCIÓN	FORMA DE MEDICIÓN
EFICACIA DE LA FORMACIÓN	Mejoramiento de las competencias de las personas a partir de la realización de actividades desarrolladas	Mejoramiento en el nivel de la evaluación de desempeño
SATISFACCIÓN DE CLIENTES Y USUARIOS	Medición del nivel de satisfacción de los clientes y/o usuarios con los productos y/o servicios de la institución.	Encuesta de satisfacción en físico o medio electrónico

IV. Gestión Financiera

En el anexo 1 se incluye copia del Balance General y el Estado de Resultados Comparativo 2009-2008. A continuación un comparativo de los principales rubros.

DICIEMBRE DE 2008		DICIEMBRE DE 2009	
Activo Corriente	2.919.778.802	Activo Corriente	4.763.509.708
Activo no Corriente	503.659.407	Activo no Corriente	380.420.259
Total ACTIVO	**3.423.438.209**	**Total ACTIVO**	**5.143.929.967**
Pasivo Corriente	2.598.559.939	Pasivo Corriente	3.922.643.306
TOTAL PASIVO	**2.598.559.939**	**TOTAL PASIVO**	**3.922.643.306**
Fondo social	4.291.436.524	Fondo social	4.482.592.482
Déficit años anteriores	(3.122.796.154)	Déficit años anteriores	(3.466.558.166)
Excedente	(343.762.100)	Excedente	204.938.941
TOTAL FONDO SOCIAL	**824.878.270**	**TOTAL FONDO SOCIAL**	**1.220.973.257**
TOTAL PASIVO Y FONDO SOCIAL	**3.423.438.209**	**TOTAL PASIVO Y FONDO SOCIAL**	**5.143.616.563**

A. Análisis del Balance general

1. Activo

Las cuentas más representativas son en su orden: la de inversiones (62%), la de deudores (30%), las cuales registran movimientos importantes en el 2009 respecto del cierre del 2008. Las inversiones se incrementaron sustancialmente, ya que al cierre de 2008 los recursos de los convenios suscritos con Colciencias en diciembre habían quedado en el disponible, los cuales fueron invertidos a principios del 2009, a lo que se sumaron los recursos recibidos en el año. Además, no fue necesario liquidar ningún título antes de su fecha de maduración y pudimos vender los Bonos Yankee sin pérdida real para el OCyT.

Los deudores presentan incremento ya que al cierre de diciembre de 2009 quedaron suscritos los siguientes contratos y convenios con:

Colciencias:

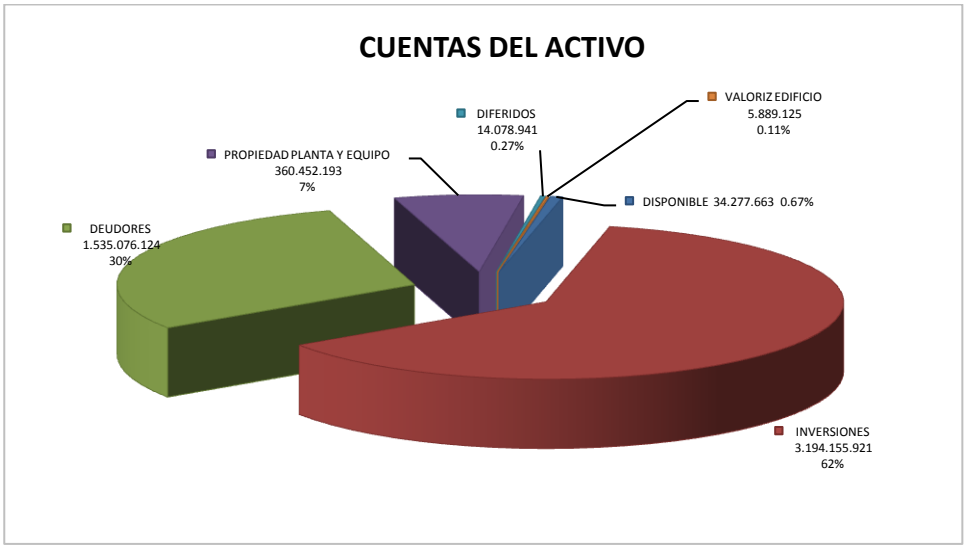
- Convenio 779 y 721 (Jóvenes Investigadores) por $46.509.840
- Convenio 815 Sistemas de Información por $445.400.000
- Contrato Recuperación Contingente No 568 Ensamblado en Colombia por $850.000.000.

Otras Entidades:

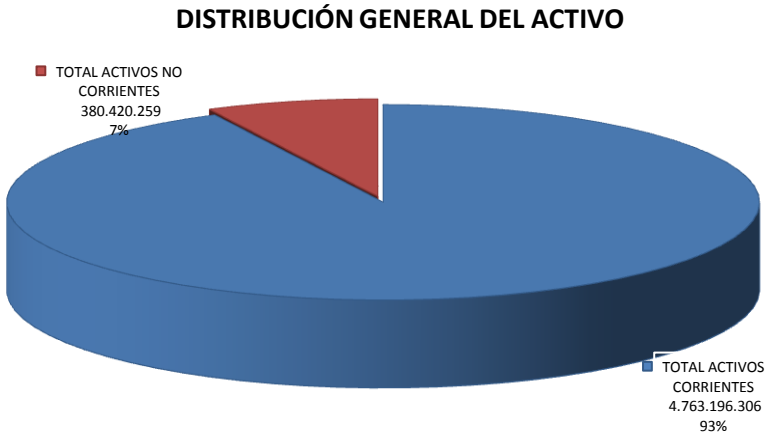
- Convenio DNP $80.000.000
- Convenio Universidad Distrital $10.728.833

Cabe anotar que los recursos de estos contratos y convenios fueron cancelados al OCyT en su totalidad en los meses de enero y febrero de 2010.

En el año 2009 se logró amortizar en un 80% los cargos diferidos que venían de años anteriores, cifra que afectó el gasto del año, pero mejoró la realidad de esta cuenta en el activo.



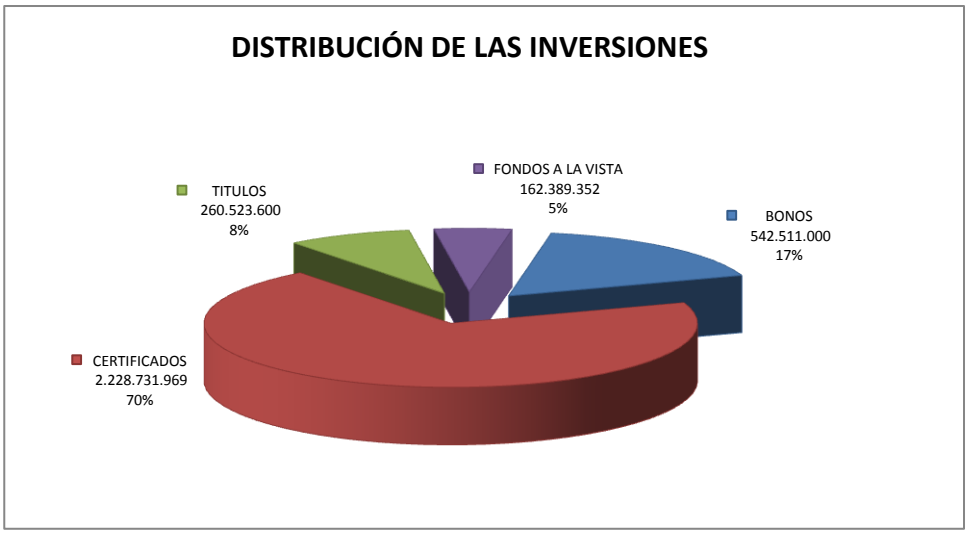
El activo del Observatorio tiene naturaleza corriente en un 93%, es decir, que tiene alta liquidez o capacidad de convertirse en efectivo en el corto plazo. Al cierre del 2008 el 86% del activo era corriente.



El portafolio de inversiones está colocado en el sistema financiero colombiano en papeles clasificados AAA y conformadas por CDT, TES, bonos y encargos fiduciarios en cabeza de las comisionistas de bolsa: Valores Bancolombia y Asesores en Valores. Por primera vez el OCyT ha podido invertir en

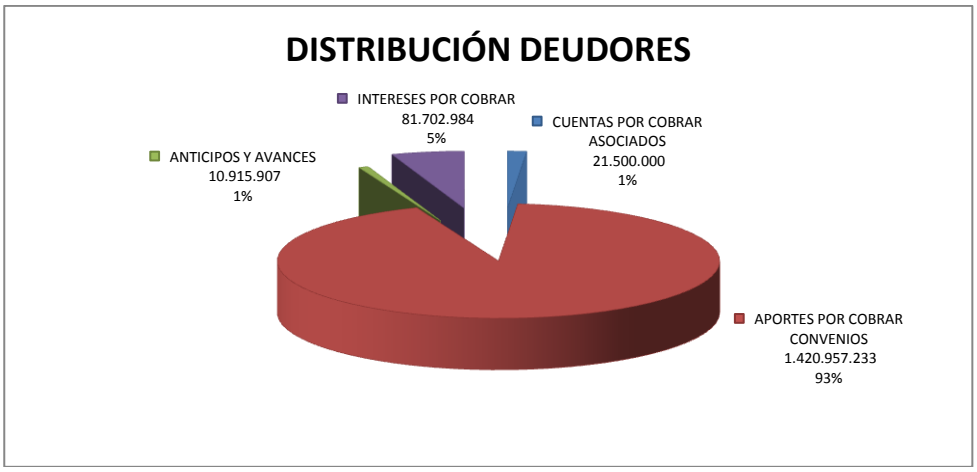
pesos a más de un año aproximadamente $800 millones, esto debido a la estabilidad en el flujo de recursos que presenta la institución.

La distribución de esas inversiones se muestra en la siguiente gráfica:



En cuanto a deudores, el Observatorio tiene una cartera muy sana, esta fue recaudada en un 99% como se mencionó, en los meses de enero y febrero de 2010. La cartera de la Fundación Universidad Empresa de Caldas 2007 y 2008 fue provisionada y castigada al cierre del año 2009 cifra que afectó el gasto del año. El aporte de la Universidad de Nariño 2007, fue cancelado en febrero de 2010, así como la totalidad del aporte patrimonial y la cuota del 2009 de la UDCA. A la fecha la Universidad de Pamplona no ha cancelado el aporte del año 2009.

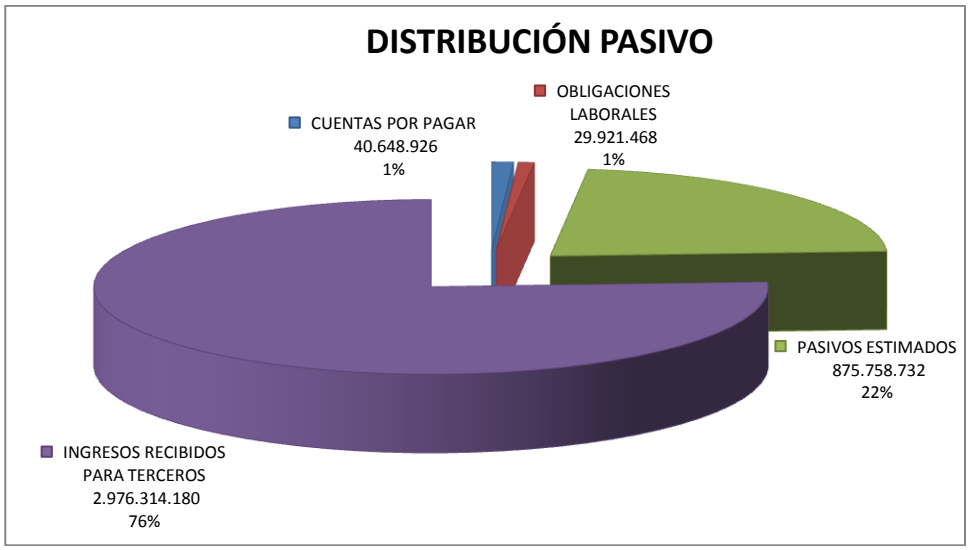
Los intereses por cobrar corresponden a los rendimientos financieros causados y que al cierre de diciembre de 2009, tiene derecho el OCyT por sus inversiones; los anticipos y avances corresponden a anticipos a contratistas por Convenios legalizados en los primeros meses de 2010, y anticipos a empleados debidamente soportados.



2. Pasivo

El pasivo del Observatorio es considerado en su totalidad "corriente" o de corto plazo; la cuenta más representativa es "ingresos recibidos para terceros" correspondiente al 76% del total del pasivo, seguida por "pasivos estimados" correspondiente al 22%. La primera corresponde a los saldos por comprometer de los proyectos que el Observatorio está ejecutando actualmente y que son financiados a través de convenios de cooperación o contratos de recuperación contingente. Esta cuenta tuvo un incremento del 35% respecto a 2008, explicado fundamentalmente por los recursos de los convenios especiales de cooperación y contratos suscritos a finales del año.

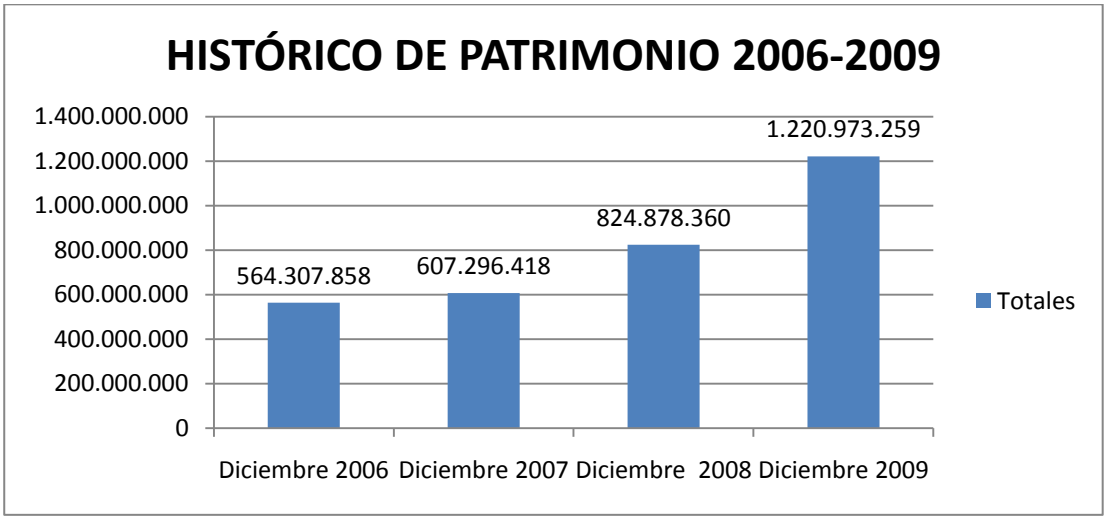
Los "pasivos estimados" corresponden a la porción comprometida y pendiente de pago de los contratos, ordenes de prestación de servicio o de compra que el Observatorio tiene suscritas para el desarrollo de los proyectos en ejecución. El cambio de esta cuenta comparada con el 2008 ($247 millones) es sustancial, lo cual muestra el aumento de actividad de la organización. La composición del pasivo se refleja en la siguiente gráfica:



3. Fondo social

Según lo dispuesto por la Junta Directiva en concordancia con lo sugerido por la Alcaldía Mayor de Bogotá, el abogado Dr. Julio Roberto Piza, y la Revisoría Fiscal, las cuotas de afiliación de los socios se registraron en la cuenta ingresos operacionales. En el fondo social se registró solo el aporte patrimonial de los nuevos socios ($227 millones). Para este año se registró el ingreso de la Universidad de La Salle como socio promotor y de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (UDCA) como socio vinculado.

El fondo social del Observatorio cerró a diciembre de 2009 en $1.220.973.259, con un incremento del 48% con relación al cierre de 2008, es decir con una capitalización de $396.094.899, con lo cual se cumplió con creces la meta propuesta de no disminuir el fondo social respecto del cierre del año 2006.



Por otro lado, se analiza que el dinero disponible en cuentas de ahorro, inversiones, y cartera, alcanza para cubrir la totalidad del pasivo de los recursos por convenios, de operación y laboral. Esto además se refleja en que el fondo social del OCyT tiene una porción líquida, situación que no se presentaba en años anteriores. Se puede afirmar que este patrimonio líquido es la "reserva" del Observatorio, la cual está invertida en títulos de largo plazo. En el año 2009 se logró incrementar la razón de liquidez de 1,12 a 1,21 lo que muestra que por cada peso que debe el OCyT cuenta con $1,21 para responder. Importante resaltar que al cierre del año 2006 la razón fue de 0.86, y del 2007 la razón fue 1 a 1. Es indudable que la situación financiera del Observatorio se ha venido mejorando paulatinamente durante estos tres últimos años.

LIQUIDEZ DEL PATRIMONIO DICIEMBRE 2008	
DISPONIBLE	1.559.401.299
INVERSIONES	1.043.574.176
CARTERA	316.803.326
TOTAL ACTIVO	**2.919.778.801**
CUENTAS POR PAGAR	123.165.483
OBLIGACIONES	17.596.967
PASIVO POR CONVENIOS	2.457.489.789
TOTAL PASIVO	**2.598.252.239**
SALDO	**321.526.562**
ACTIVO CORRIENTE	**1,12**
PASIVO CORRIENTE	

LIQUIDEZ DEL PATRIMONIO DICIEMBRE 2009	
DISPONIBLE	34.277.663
INVERSIONES	3.194.155.921
CARTERA	1.535.076.124
TOTAL ACTIVO	**4.763.509.708**
CUENTAS POR PAGAR	40.648.926
OBLIGACIONES	29.921.468
PASIVO POR CONVENIOS	3.852.072.912
TOTAL PASIVO	**3.922.643.306**
SALDO	**840.866.402**
ACTIVO CORRIENTE	**1,21**
PASIVO CORRIENTE	

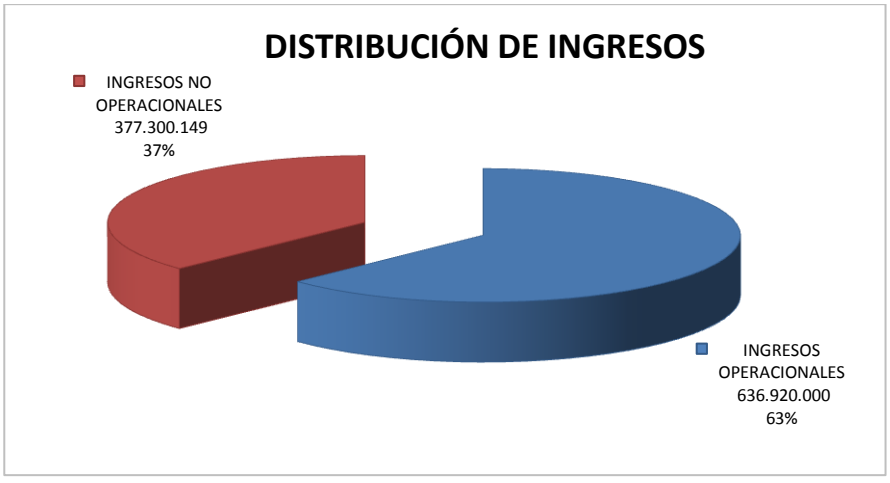
B. Estado de resultados

El estado de resultados del Observatorio en el año 2009, presenta un giro sustancial con respecto a los años anteriores esto debido al registro de las cuotas de afiliación anuales como ingresos operacionales. Por primera vez desde la constitución del Observatorio el estado de resultados arroja un excedente en el ejercicio.

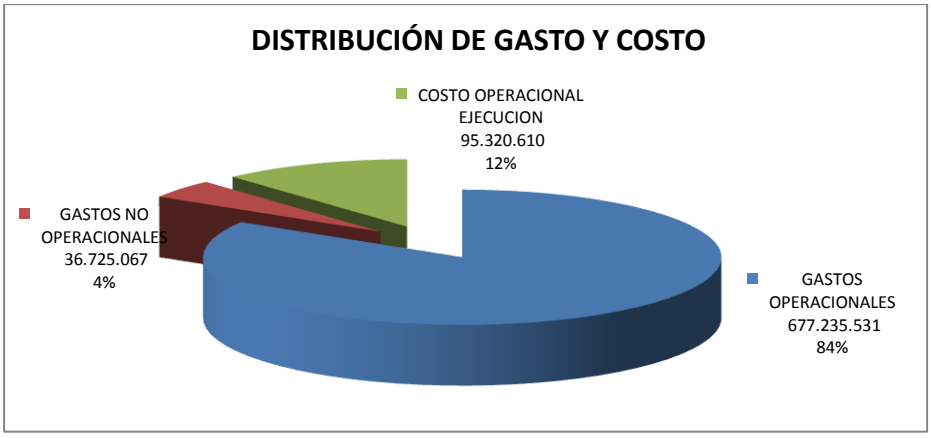
DICIEMBRE DE 2008		DICIEMBRE DE 2009	
Ingresos Operacionales	4.446.466	Ingresos Operacionales	636.920.000
Ingresos no Operacionales	328.682.235	Ingresos no Operacionales	377.300.149
Total Ingresos	**333.128.701**	**Total Ingresos**	**1.014.220.149**
Gastos Operacionales	415.012.633	Gastos Operacionales	671.694.465
Gastos no Operacionales	176.413.647	Gastos no Operacionales	42.266.133
Costo de Ejecución	85.464.521	Costo de Ejecución	95.320.610
Total Gastos y Costos	**676.890.801**	**Total Gastos y Costos**	**809.281.208**
Déficit	**(343.762.100)**	**Excedente**	**204.938.941**

La emisión de las cuentas de cobro por las cuotas de afiliación 2010 se realizó a mediados del mes de enero y se hizo llegar a las respectivas entidades. A la fecha varios socios han cancelado sus aportes y otros tanto ya lo han autorizado ante sus respectivas tesorerías.

Durante el año no se suscribieron contratos de prestación de servicios. Por otra parte, se registró un incremento del 78% en los rendimientos financieros respecto del 2008, los cuales ascendieron a $358 millones. Este incremento se debe a un aumento en el volumen de las inversiones, a la realización del bono yankee (evitando la pérdida por diferencia en cambio) y a que no se tuvieron que vender títulos antes de su maduración, lo que permitió recibir la totalidad de intereses.



El estado de resultados refleja unos gastos operacionales no asociados a ingresos, correspondientes al gasto de personal de administración y de investigación (porcentaje no cubierto por proyectos). Este gasto subió respecto del año anterior ya que el personal del OCyT que trabajó en la elaboración del libro de Indicadores fue cubierto con los aportes de los socios.



C. Ejecución Presupuestal 2009

El presupuesto de costos fijos revisado y aprobado por la Junta Directiva en octubre 2009, fue ejecutado en un 100,39%, el cual contempla tanto los gastos de personal (administración e investigación) como los gastos generales y especiales. Cumpliendo de esta manera con la tercera meta del plan de sostenibilidad: ajustarse a los presupuestos aprobados.

Ejecución presupuesto costos fijos 2009, por fuente de financiamiento

		EJECUTADO A DICIEMBRE/09		FINANCIACION PROYECTOS		FINANCIACIÓN OCyT	
	PRESUPUESTO 2009	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
Investigación	351.730.375	351.728.265	100%	263.781.315	75%	87.946.950	25%
Administración	294.877.338	304.838.292	103%	46.614.086	15%	258.224.206	85%
SUBTOTAL PERSONAL	**646.607.713**	**656.566.557**	**102%**	**310.395.401**	**47%**	**346.171.156**	**53%**
Gastos Generales	289.792.287	283.747.382	98%	33.658.000	12%	250.089.382	88%
Gastos Especiales	63.600.000	63.600.000	100%	5.352.000	8%	58.248.000	92%
TOTAL	**1.000.000.000**	**1.003.913.939**	**100,39%**	**349.405.401**	**35%**	**654.508.538**	**65%**

Es importante resaltar que el personal de investigación está siendo financiado por los proyectos en un 75%, versus un 25% que asumió el OCyT, y el rubro de personal de administración tuvo una financiación por parte de proyectos del 15% vs 85% que asumió el OCyT. Así mismo los proyectos ayudaron a financiar un 12% de los Gastos Generales y un 8% de los Gastos Especiales que para el año 2009 fueron: el Seminario-Taller Tendencias en la Medición de la Investigación y la Innovación y la reunión en pleno del Consejo Científico, el lanzamiento del libro 2008, el ejercicio de planeación estratégica, y la publicación de la Separata conmemorativa de los 10 años del OCyT.

ANEXO 1